

NILU OR : 13/92
REFERANSE : N-91031
DATO : FEBRUAR 1992
ISBN : 82-425-0343-5

Forprosjektet EUREKA OL'94

S.E. Haagenrud, E. Dahlin, B. Sivertsen, J. Ohm,
F.H. Holm, H. Thaulow og B. Henriksen



NILU OR : 13/92
REFERANSE: N-91031
DATO : FEBRUAR 1992
ISBN : 82-425-0343-5

FORPROSJEKTET EUREKA OL '94

S.E. Haagenrud¹, E. Dahlin¹, B. Sivertsen¹,
J. Ohm², F.H. Holm³, H. Thaulow⁴, B. Henriksen⁵

¹ NORSK INSTITUTT FOR LUFTFORSKNING
POSTBOKS 64, N-2001 LILLESTRØM
NORGE

² MULTICONSULT OSLO A/S
POSTBOKS 40, N-1324 LYSAKER
NORGE

³ DR.ING. FRANK HENNING HOLM
POSTBOKS 3242 ELISENBERG, N-0208 OSLO
NORGE

⁴ NORSK INSTITUTT FOR VANNFORSKNING
POSTBOKS 69 KORSVOLL, N-0808 OSLO
NORGE

⁵ NORGES TEKNISK-NATURVITENSKAPELIGE FORSKNINGSRÅD
POSTBOKS 70 TÅSEN, N-0801 OSLO
NORGE

INNHOOLD

	Side
SAMMENDRAG	3
1 INNLEDNING	5
2 EUREKA	8
2.1 Mål, strategier, organisering	8
2.2 EUREKAs miljøparaplyprosjekter	11
2.2.1 EU 140: EUROCARE	11
2.2.2 EU 37: EUROMAR	12
2.2.3 EU 330: EUROENVIRON	12
2.2.4 ENVINET	13
3 MÅL OG STRATEGIER FOR OL '94	13
4 INNSTILLING	15
4.1 Synergieffekter ved sammenkobling av EUREKA og OL '94	15
4.2 Potensiell prosjektportefølje, EUREKA OL '94	17
4.3 Skisse til markedsplan	19
4.4 HLG-møte og Ministerkonferansen legges til Lillehammer	19
5 REFERANSER	20
VEDLEGG 1: Mandat for Styringsgruppen for forprosjekt EUREKA OL-94	21
VEDLEGG 2: EUREKAs infrastruktur	25
VEDLEGG 3: Innstillingen som OH-transparenter - kopier	29

SAMMENDRAG

I tidsrommet juni 1993-juni 1994 har Norge formannsvervet for det europeiske teknologisamarbeidet EUREKA for fremme av industriell utvikling av Europa. Det norske EUREKA-formannskapet faller i tid sammen med at Norge avholder de Olympiske vinterleker på Lillehammer. Ved siden av målet om å arrangere et best mulig OL, har Norge også som mål at OL skal benyttes som en drivkraft for arbeid med miljø-, kultur- og næringsutvikling, og at OL også skal medvirke til markedsføring av dette.

På oppdrag av NTNf og Kontaktutvalget for miljø i OL har en forprosjektgruppe vurdert muligheten av om Norge kan få større utbytte av både OL-arrangementet og EUREKA-formannskapet om man på en eller annen måte koblet arrangementene mot hverandre.

Rapporten inneholder en kort beskrivelse av EUREKA og OL '94s mål og strategier og deretter gruppens innstilling. Gruppen konkluderer med at det i OL-regionen kan etableres minst 11 EUREKA-prosjekter i samsvar med mål og strategier for OL '94 og Norges EUREKA-satsing. Det foreslås derfor etablert et hovedprosjekt EUREKA OL'94 for etablering og gjennomføring av disse prosjektene. Prosjektledelsen forankres både i OL '94 og i NTNf. De foreslåtte prosjekter har et betydelig finansieringsbehov. Disse midlene bør komme fra brukere, eksisterende offentlige budsjetter og en spesiell bevilgning til prosjektene. Ministerkonferansen og et av Høynivåmøtene under formannskapet arrangeres i Lillehammer. Ministerkonferansen kombineres med en kjempeteknologikonferanse som skal fokusere på Norges sammenkobling av EUREKA og OL. Konferansen skal vise høydepunkter fra EUREKA OL-prosjektene og høydepunkter fra OL samt ha store temakonferanser innen temaet Norge ønsker å fokusere på i sitt formannsverk under hovedemnet "MILJØ og ENERGI". Temakonferansen skal søke å oppnå optimal internasjonal markedsføring av Norge og eksport av norske produkter.

FORPROSJEKTET EUREKA OL '94

1 INNLEDNING

I tidsrommet juni 1993-juni 1994 har Norge formannskapet for det europeiske teknologisamarbeidet EUREKA. EUREKA-samarbeidet, som setter industrien i ledelsen av prosjektene, har nå vart i 6 år. I løpet av denne perioden har EUREKA generert ca. 500 prosjekter til en total verdi av ca. 65 milliarder NOK, og som involverer mer enn 3 000 organisasjoner i Europa. Norge deltar sterkt i dette samarbeidet. For tiden deltar ca. 100 norske bedrifter og forskningsinstitusjoner i ca. 65 prosjekter til en verdi av ca. 1,5 milliarder NOK. Mer enn halvparten av dette finansieres av industrien selv.

Norge har i perioden 1993/94 formannskapet i EUREKA. Dette betyr at Norge i denne perioden har ansvaret for å arrangere en ministerkonferanse, arrangere og lede høynivåmøter (HLG-møter, ca. 5), samt koordinere aktivitetene hos de ulike nasjonale prosjektkoordinatorene. De eventuelle politiske initiativ som tas gjennom EUREKA-samarbeidet dette året, er det Norge som styrer. I tillegg gir formannskapsåret Norge en unik anledning til å profilere Norge og norsk teknologi, både på det internasjonale, europeiske og nasjonale plan.

Det norske EUREKA-formannskapet faller i tid sammen med at Norge avholder de olympiske vinterleker på Lillehammer. Norge har satt seg ambisiøse mål for arrangementet av OL:

1. Arrangere olympisk idrettskonkurransen med kvalitet, og virkeliggjøre de olympiske idéer.
2. Arrangere kulturmønstringer med norsk særpreg og stimulere idretten.

3. Arrangere de olympiske leker innenfor vedtatte rammer for økonomi og miljø.
4. Sørge for best mulig mediadekning og fremme glede og entusiasme.
5. Styrke norske interesser og skape varige verdier.

OL skal for Norge dermed være et miljøpolitisk utstillingsvindu, skal gi grunnlag for næringsutvikling og skal medføre internasjonal markedsføring på bred front.

På denne bakgrunn vedtok derfor NTNF og Kontaktutvalget for miljø i OL å etablere et forprosjekt for å vurdere muligheten av om Norge kunne få større utbytte av både OL-arrangementet, og EUREKA-formannskapet om man på en eller annen måte koblet arrangementene mot hverandre. Oppdraget ble gitt til Svein Haagenrud som prosjektleder, som i sin tur etablerte følgende forprosjektgruppe: Elin Dahlin, Bjarne Sivertsen, Jostein Ohm, Frank H. Holm, Håkon Thaulow og Bjørn Henriksen. Gruppen har hatt følgende mandat/arbeidsoppgaver for forprosjektarbeidet (vedlegg 1):

1. EUREKA-konseptet og konseptene for paraplyprosjektene EURO CARE og EURO ENVIRON vurderes i forhold til de vedtatte mål og strategier for OL '94. Videre vurderes i samarbeid med OL-organisasjonen hvilke eksisterende og nye planer for OL '94 som kan utvikles til EUREKA-prosjekter. Det skal så vurderes hvorvidt denne mulige prosjektporteføljen er tilstrekkelig som grunnlag for at Norge benytter Lillehammer-OL '94 som sin spesialsatsing i forbindelse med formannsvervet i EUREKA i perioden juni 1993 til juni 1994.
2. En vesentlig hensikt ved sammenkoblingen mellom OL '94 og EUREKA er mulighetene for internasjonal markedsføring av Norge og oppfyllelsen av de mål og strategier som er listet for OL '94. I den sammenheng skal det utarbeides en skisse til markedsplan for dette.

3. Under forutsetning av en positiv innstilling til pkt. 1 ovenfor, skal det fremlegges et forslag til innhold, organisering og finansiering av hovedprosjekt "EUREKA OL-94".
4. Gjennom forprosjektet skal det også vurderes om ministerkonferansen kan/bør bli lagt til Lillehammer, og/eller om et av høynivåmøtene kan/bør bli lagt til Lillehammer under Olympiaden. I denne sammenheng skal det utarbeides en skisse til arrangementsplan, samt foreta nødvendige forhåndsbestillinger av transport og innkvartering.

Arbeidet skulle gjennomføres i perioden 1. april til 31. august 1991.

Som styringsgruppe for prosjektet ble oppnevnt Gerhard Heiberg - OL-president, Oddmund Graham - departementsråd MD, Rolf Skår - direktør NTNf, Knut Korsæth - fylkesmann Oppland, Frode Alhaug - konsernsjef Moelven, Vibeke Sund-Nissen - informasjonssjef NTNf.

Forprosjektgruppen har gjennomført 6 møter fra 2. april 1991 til innstillingen ble presentert for styringsgruppen 21. august 1991. I sitt arbeid har forprosjektgruppen vektlagt et tettest mulig samarbeid med OL-organisasjonen, og dessuten at utgangspunktet for EUREKA-prosjektene er et bredest mulig samarbeidsnettverk hvor alle som kan tenkes å bidra med noe inviteres til å delta. OL-organisasjonen opprettet følgende kontaktpersoner til forprosjektet:

OL '94 AS, Ottar Remman
LOOC AS, Sigmund Haugsjå - hovedkontakt
LOV AS, Jonfinn Fløtre
LOA AS, Jon Beck

10. september 1991 ble innstillingen presentert for ledergruppen i OL-organisasjonen.

I det følgende beskrives EUREKA kort (kap. 2), mål og strategier for OL '94 (kap. 3), mens forprosjektgruppens innstilling følger i kap. 4.

2 EUREKA

2.1 MÅL, STRATEGIER, ORGANISERING

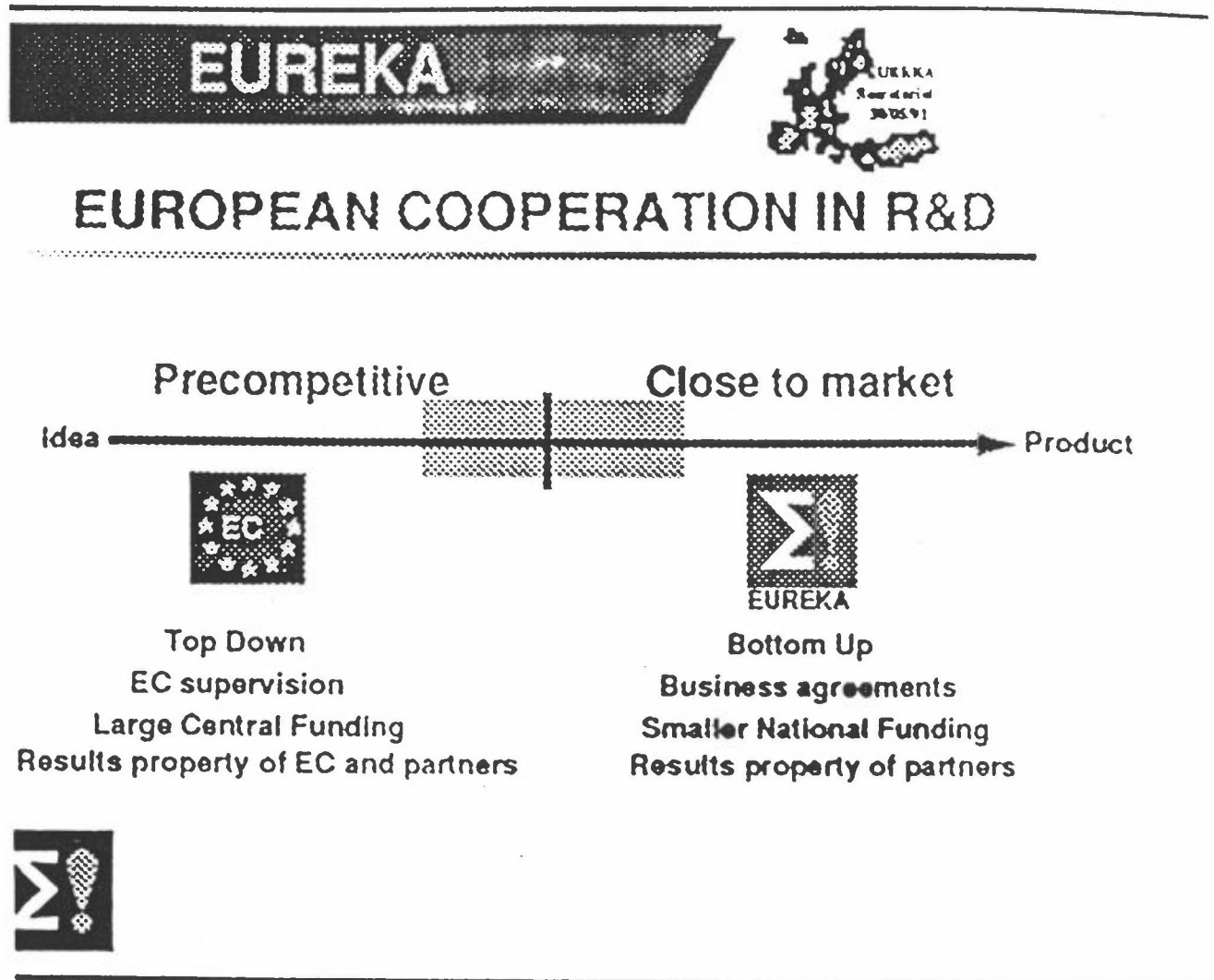
EUREKA-initiativet ble lansert i april 1985 av Frankrike som en europeisk reaksjon til det amerikanske American Strategic Defence Initiative (SDI). Den første EUREKA ministerkonferansen ble holdt i Paris i juli 1985. I november 1985 ble Hannover Declaration of Principles undertegnet. Denne prinsipperklæringen inkluderer formål, fokus, kriterier og regler for prosjektgenerering og koordinering. Videre beskrives forholdet mellom EUREKA, EF-kommisjonen og eksisterende europeiske samarbeidsprogrammer. Medlemmer i EUREKA er EF-landene, EFTA-landene, samt Tyrkia og EF-kommisjonen.

Fra å være et tenkt svar på det amerikanske SDI-initiativet, har EUREKA utviklet seg til et sivilt program for internasjonalt FoU-samarbeid for å fremme den europeiske industriens konkurransevne. EUREKA-prosjektene er markedsorienterte.

Hannover-deklarasjonen understreker at EUREKA-prosjektene ikke er ment å være substitutter for eksisterende europeisk teknologisamarbeid. De er komplementære til EF-programmene, som er mer grunnleggende forskning (figur 1).

EUREKAs mål, organisasjon og strategier er nærmere beskrevet i Vade Mecum.

Markedsorientering og "bottom-up" er EUREKAs grunnprinsipp. Deltakerne i prosjektet har fullt ansvar for å definere og implementere sine egne samarbeidsprosjekter. For å bli godkjent som EUREKA-prosjekt må prosjektet involvere minst 2 partnere



Figur 1: Sammenheng mellom EFs forskningsprogrammer og EUREKA.

fra forskjellige EUREKA-land, være innrettet på høyteknologi-utvikling og være markedsorientert i utviklingen av produkter, prosesser eller tjenester.

EUREKA-organisasjonen skal være fleksibel, ubyråkratisk og desentralisert. Det er ingen internasjonal finansiering av EUREKA-prosjektene, kun nasjonal finansiering. Det nasjonale kontaktpunktet for EUREKA-deltakerne er den nasjonale prosjekt-koordinatoreren. I Norge tilligger dette ansvaret NTNf.

EUREKA-sekretariatet er et informasjonssenter i Brüssel som samler og fordeler informasjon om prosjektene, tilrettelegger

for kontakt mellom deltakerne og markedsfører EUREKA-konseptet sammen med de nasjonale myndigheter.

Høynivågruppen (High Level Group) er sammensatt av høye embetsmenn, oppnevnt av regjeringene. Den formulerer generell EUREKA-policy som godkjennes av ministerkonferansene.

Ministerkonferansen er det politiske organet for EUREKA og er ansvarlig for fremme av programmets mål og strategier. Den består av næringsministre/forskningsministre fra de 19 EUREKA-landene. Ministerkonferansen arrangeres minimum en gang i året, hvor nye EUREKA-prosjekter annonseres.

Formannsvervet i EUREKA går på turnus mellom landene for 1 år av gangen. Norge har formannsvervet for perioden juni-93 til juni.94. I formannskapsperioden har landene ansvar for å arrangere ministerkonferansen, og 5 høynivåmøter. Dessuten koordinerer formannskapet alle politiske initiativ, og står selv fritt til å ta de initiativ man ønsker.

Den nærmere beskrivelse av EUREKAs infrastruktur er vedlagt (vedlegg 2).

EUREKA-prosjektene dekker nå følgende 9 FOU-områder:

1. Energiteknologi.
2. Medisin- og bioteknologi.
3. Kommunikasjoner.
4. Informasjonsteknologi.
5. Transport.
6. Nye materialer.
7. Roboter, og produksjonsautomasjon.
8. Lasere.
9. Miljø.

Med sitt "bottom-up"-konsept, med næringslivet i førersetet har EUREKA oppnådd betydelig suksess i løpet av sine første 6 år. I dag deltar mer enn 3 000 organisasjoner, i mer enn 500 pro-

sjekter, til en samlet prosjektverdi av tilsammen ca. 65 mrd. norske kroner. Norge deltar i ca. 70 prosjekter med totalt ca. 80 bedrifter og 40 forskningsinstitutter. De norske forpliktelsene er totalt ca. 1,5 mrd. kroner, hvorav privat finansiering er ca. 1,2 mrd. kroner. Dette viser industriens og brukernes respons på konseptet.

Det raskest voksende FoU området innen EUREKA er miljøområdet. Ved utløpet av januar 1991 er det 84 prosjekter innen miljø, til en totalverdi av ca. 6,5 mrd. norske kroner.

2.2 EUREKAs MILJØPARAPLYPROSJEKTER

Miljøspørsmålene karakteriseres bl.a. av å være svært tverrfaglige, komplekse og omfattende. Som følge av dette er det innenfor EUREKAs miljøområde etablert bredere paraplyprosjekter. Disse i sin tur er ansvarlig for generering og koordinering av separate EUREKA-prosjekter innenfor sitt felt (EUREKA Environment '91).

Følgende 4 EUREKA paraplyprosjekter beskrives noe nærmere:

- EUROMAR
- EUROENVIRON
- EUROCARE
- ENVINET

2.2.1 EU 140: EUROCARE

EUROCARE har som mål å bekjempe utendørs og innendørs miljønedbrytning, av både den materielle kulturarv og bestående/ny bygningsmasse. Strategisk mål er å øke levetiden og å senke årskostnadene ved restaurering, konservering og vedlikehold. Dette målet skal oppnås ved utvikling av nye teknologier, infrastrukturer, metoder, og standarder innenfor en ny bærekraftig miljøpolitikk. I den sammenheng er det vesentlig å

benytte riktigere materialvalg og -bruk ut fra et totalt energiøkonomisk synspunkt.

Norge ble deltaker i EUROCARE-paraplyprosjektet våren 1989 og overtok formannsvervet for perioden 1990-91 v/Svein Haagenrud, NILU. Fra mai 1990 ble også sekretariatet lagt til Norge v/NILU og Elin Dahlin. Høsten 1991 ble EUROCAREs ledelse gjenvalgt for en ny 2-års periode. NTNf og Miljøverndepartementet betaler for henholdsvis formannsvervet og sekretariatet (ca. 1,2 mill./år).

EUROCARE har i dag 22 annonserte prosjekter, og 4 av disse er "norske". EUROCARE arrangerte sin 1st EUROCARE Market Place-konferanse på Lillehammer, 1.-3. oktober, og til denne konferansen ble det anmeldt 15 nye prosjektforslag, hvorav 6 "norske". Ved siden av privat finansiering, finansieres prosjektene over EUREKA-midler i NTNf og programmidler fra ulike programmer, spesielt innenfor bygg og anleggsseksjonen.

2.2.2 EU 37: EUROMAR

EUROMAR har som mål utvikling av marin miljøverntechnologi, og dens strategi er å øke den vitenskapelige kunnskapen om havprosessene og utvikle miljøovervåkingsteknologi for hav.

Paraplyprosjektet ledes av Oceanor v/Tore Audunsson, og har ca. 40 prosjekter.

2.2.3 EU 330: EUROENVIRON

EUROENVIRON støtter FOU som leder til produkter, prosesser og tjenester utformet for å bekjempe Europas hovedmiljøproblemer. Dette skal også øke konkurranseevnen for europeiske selskaper på det internasjonale miljøteknologimarkedet. Paraplyprosjektet genererer separate EUREKA prosjekter innenfor industri, by og landbruksavfall, luftforurensningskontroll, innemiljø, vann-

kvalitet, støy, forurensning fra pesticider og herbicider, miljøovervåkingssystemer og ren produksjonsteknologi.

2.2.4 ENVINET

ENVINET er en gruppe av prosjekter som tilstreber utvikling av miljøovervåkingssystemer, med avansert hardware og software. Prosjektene grupperes innenfor følgende 3 områder:

- avanserte sensorer for måling av forureningskomponenter,
- integrasjon og tolkning av miljødata,
- integrerte systemer for risikoevaluering og beslutningssystemer.

3 MÅL OG STRATEGIER FOR OL '94

Ved siden av målet om å arrangere et best mulig OL har Norge også som mål at OL skal benyttes som en drivkraft for arbeid med miljø, kultur og næringsutvikling, og at OL også skal medvirke til markedsføring av dette. De 5 målsetningene for OL er følgende:

1. Arrangere olympisk idrettskonkurransen med kvalitet, og virkeliggjøre de olympiske idéer.
2. Arrangere kulturmønstringer med norsk særpreget.
3. Gjøre alle utbygginger, forberedelser og arrangementer innen optimale rammer for tid, kvalitet, økonomi, indre og ytre miljøforhold.
4. Medvirke til optimal mediadekning.
5. Fremme norske interesser og skape varige verdier.

For miljø er det formulert følgende hovedmål og strategier:

1. *Skape miljøbevisste holdninger*

For å fremme miljøbevisste holdninger i henhold til miljømålene for Lillehammer '94 er det viktig at:

- Miljø- og sikkerhetsbevissthet utvikles i OL-organisasjonen.
- Lillehammer '94s miljøprofil markedsføres overfor allmennheten, næringslivet, myndigheter og media.
- Miljøkrav stilles til sponsorer, entreprenører og leverandører av varer og tjenester.
- Miljøvennlige løsninger og produkter foretrekkes.
- Miljø er en del av målsettingen for Lillehammer '94.

2. *Ivareta regionale samfunnshensyn*

En begivenhet som Lillehammer '94 er en utfordring for et lite samfunn. Det blir derfor en utfordring å:

- Samarbeide med lokale myndigheter for å utvikle løsninger som minimaliserer miljøbelastning fra avfall.
- Legge til rette for kildesortering og gjenvinning av avfall.
- Legge til rette for valg av miljøvennlige transportløsninger.
- Tilstrebe hensiktsmessig arealbruk som også er i samsvar med langsiktige lokale interesser.
- Gi spesiell oppmerksomhet til uheldige sosiale virkninger som kan tenkes å følge av store midlertidige endringer i folketall, etterspørsel, o.l.

3. *Bærekraftig utvikling og næringsvekst*

For å sikre utvikling og vekst også etter Lillehammer '94 er det nødvendig å:

- Bidra til å utvikle miljøkvalitet og miljøkompetanse i næringsliv og offentlig forvaltning gjennom sterk fokusering på miljøaspektet.
- Støtte fremtidsrettet miljøforskning og produktutvikling i tilknytning til Lillehammer '94.
- Medvirke til at skoler, samfunn og næringsliv får tilgang til miljøerfaringer og kunnskaper som opparbeides gjennom OL-arrangementet.
- Bidra til at nasjonale og internasjonale forbrukere blir gjort bedre kjent med miljøvennlige løsninger og produkter.
- Bidra til utvikling av regionens næringsliv, gjennom konkurranse og stimulering av fremtidsrettete næringer.

4. *Miljøvennlig utbygging av anlegg*

OL-regionen vil oppleve store forandringer før, under og etter Lillehammer '94. Det bør derfor legges vekt på å:

- Ivareta hensynet til regionens kulturelle verdier og eksisterende næringsgrunnlag.
- Tilpasse arkitektur til regionens særpreg.
- Tilstrebe miljøvennlig massedisponering, landskapspleie og tilpassing av bygg og anlegg i terrenget.
- Legge til rette for energiøkonomisering og gjenbruk av materialer.
- Avvikle anleggstrafikk og byggearbeider i henhold til nasjonale mål for arbeidsmiljø, helse og sikkerhet.

5. *Miljøkvalitet i alle ledd under arrangementet*

For å vise i praksis at miljø og livskvalitet står i sentrum under lekene er det viktig å:

- Avvikle Lillehammer '94 i henhold til nasjonale mål for arbeidsmiljø, helse og sikkerhet.
- Legge til rette for en effektiv, sikker og miljøvennlig transport og trafikkavvikling.
- Sørge for gode sanitæranlegg, samt effektiv og miljøvennlig fjerning og behandling av avfall.
- Søke å nytte miljømerkede forbruksvarer og emballasje.
- Etablere høy sikkerhet og beredskap som sikrer at publikum, deltakere og arrangører vil oppleve miljø og livskvalitet under arrangementet.

4 INNSTILLING

4.1 SYNERGIEFFEKTER VED SAMMENKOBLING AV EUREKA OG OL '94

Gruppens innstilling ble presentert Styringsgruppen i form av OH-transparenter. Kopi av disse vedlegges (vedlegg 3).

Forprosjektgruppen har vurdert EUREKA-konseptet generelt, og konseptene for miljøparaplyprosjektene, EURO CARE, EURO ENVIRON, EUROMAR og ENVINET spesielt, i forhold til de vedtatte mål og strategier for OL 94. Gruppen konkluderer med at selv uten formannskapsvervet til Norge i 1993-94 ville EUREKA-konseptet vært et svært viktig virkemiddel for å fremme maksimalt arbeid, engasjement og utbytte langs målsettingene 2-5 for OL '94.

Oppfyllelse av disse målene krever at Norge "løfter i flokk", og EUREKA som setter brukere og tilbydere (industri og forskning) i sentrum, og dertil har etablert et sterkt europeisk fundament og nettverk, bør og kan være et viktig virkemiddel for å nå disse mål. På samme måte vil det også være store positive effekter for Norge og norsk EUREKA-satsing ved en sammenkobling av EUREKA med OL. Motto: EUREKA løfter OL, og OL løfter EUREKA .

EUREKA formannskapsvervet med de muligheter dette gir for markedsføring av norsk teknologi, miljø osv. bare forsterker nytten av å benytte EUREKA-konseptet i arbeidet med å oppfylle OL-målene.

Når det gjelder miljøparaplyprosjektene vil en spesielt fremheve at en rekke av målsetningene ved OL er direkte i samsvar med mål og strategier for disse paraplyene, f.eks. EUROCARE når det gjelder miljøvennlig utbygging av anlegg, EUROENVIRON når det gjelder miljøkvalitet i alle ledd under arrangementet, osv.

KONKLUSJON

Det foreslås etablering og sterk satsing på et EUREKA OL-94-prosjekt som et viktig virkemiddel for å fremme maksimalt arbeid, engasjement og utbytte langs målsetningene 2-5 for OL '94, og målsetningene med Norges EUREKA formannskap. Gjennom dette vil:

- OL og EUREKA for første gang kobles sammen
- et helhetskonsept for miljø, kultur og næringsutvikling legges over OL
- industri og offentlig FoU og sponsorer komme i samarbeid
- utviklingen mot det internasjonale markedet kunne starte umiddelbart siden konseptet og et bredt samarbeidsnettverk nasjonalt og internasjonalt foreligger
- mediadekningen kunne optimaliseres ved at stor og etablert kontinuerlig markedsføringskanal til Europa foreligger
- Norges EUREKA-satsing og Norges EUREKA-formannskap 1993/94 fokuseres
- Norges miljøratsing ("Look to Norway" og "Think globally - act locally") underbygges
- Markedsføring og salg av norske produkter og tjenester på utenlandsmarkedene fremmes.

4.2 POTENSIELL PROSJEKTPORTFØLJE, EUREKA OL '94

I samsvar med ovenfornevnte har forprosjektgruppen sammen med OL-organisasjonen vurdert hvilke eksisterende og nye planer for OL '94 som kan utvikles til EUREKA-prosjekter. I alt er et 20-talls ulike prosjekter, ideer og aktiviteter vurdert. Som kriterier for etablering som EUREKA-prosjekt har prosjektene vært vurdert ut fra følgende kriterier:

1. Markedsorientert mål
2. FOU, behov og muligheter
3. Samarbeidspartnere - industri, brukere og internasjonale
4. Markedsmuligheter.

Forprosjektgruppen konkluderer med at det i OL-regionen kan etableres minst 11 EUREKA-prosjekter - flere av paraplytyper, i samsvar med mål og strategier for OL '94 og Norges EUREKA-satsing. 3 av prosjektene har allerede fått EUREKA-status. De 11 prosjektene er (vedlegg 3):

1. EU 446 EUROCARE CAREBUILD
2. EU 454 EUROCARE DATA
3. EU 686 ROCK STADION
4. HÅKONSHALL OG HAMAR SKØYTEHALL
5. MEDIA-/DELTAKERLANDSBY (3 delprosjekter)
6. ENERGITAK (flere aktuelle steder)
7. RENOVASJON/AVFALL
8. MILJØVENNLIG TRANSPORTSYSTEM
9. MILJØOVERVÅKING- INFORMASJONSSYSTEM
10. OLYMPISK MILJØINSTITUTT
11. NORWEGIAN HERITAGE

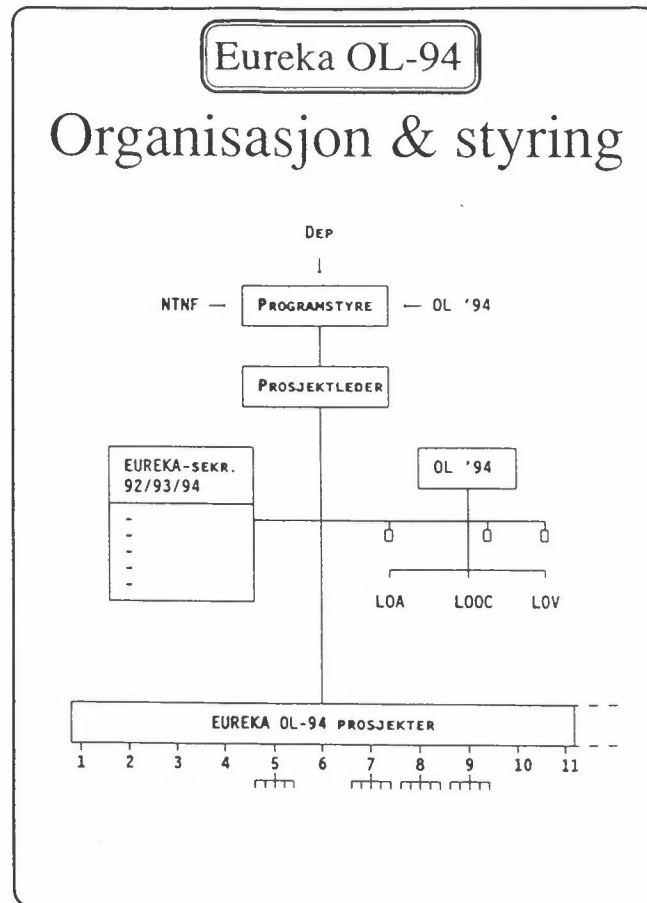
Vurderingene ut fra de 4 ovennevnte kriterier er gjengitt for hvert av disse prosjektene i vedlegg 3, som kopi av presentasjonen overfor Styringsgruppen.

Det understrekes at det under arbeid med en eventuell prosjektportefølje Lillehammer '94 kan utvikles flere prosjekter,

f.eks. miljøvennlig OL-ild, og at enkelte av ovennevnte prosjekter også kan falle bort. En slik satsing vil også kunne resultere i EUREKA-prosjekter som ikke er direkte OL-relatert.

Prosjektgruppen foreslår derfor at det etableres et hovedprosjekt EUREKA OL '94 med en prosjektledergruppe som forankres i OL '94 AS og NTNf/EUREKA-formannskapet, og som baseres på mål, strategier og ressurser i disse. En hovedoppgave for prosjektledergruppen vil være initiering, tilrettelegging og styring av framdriften med EUREKA OL 94 prosjektporteføljen. Det enkelte prosjekt har sin egen prosjektplan og prosjektorganisasjon. Det er et betydelig udekket finansieringsbehov, som må dekkes av brukere og offentlige midler. Forprosjektgruppen foreslår også en egen bevilgning til dette. Størrelsen på denne kan først framkomme etter at prosjektene har vært gjennom en grundig definisjonsfase.

En skisse til organisasjonsplan for dette er vist i figur 2.



Figur 2: Skisse til organisasjonsmodell for hovedprosjekt EUREKA OL '94.

4.3 SKISSE TIL MARKEDSPLAN

En styrke ved alle EUREKA-prosjekter er at prosjektene skal inneholde en egen markedsplan. Prosjektgruppen har sett det som viktigst å vurdere en mulig EUREKA-prosjektportefølje kvalitativt og kvantitativt, mens det selvfølgelig ikke har vært anledning til å gå i detaljer på det enkelte prosjekts markedsplan før det er vedtatt å starte arbeidet med prosjektene. Forprosjektgruppen vil derfor kun peke på de svært store synergimuligheter som ligger i de 3 hovedelementene i markedsplanen i denne sammenhengen, nemlig

- hvert fagprosjekts målgrupperettede markedsplan
- utnyttelse av OL 94's markedsressurser og strategi
- utnyttelse av Norges markedsressurser og strategi ved bruk av EUREKA-systemet generelt og EUREKA-formannskapet spesielt.

I denne sammenheng er det vesentlig å peke på at det i et eventuelt prosjekt EUREKA OL '94 må tilsettes ressurser som kan koordinere disse markedsstrategiene optimalt. Disse ressursene må ha forankring både i OL-organisasjonen og NTNf.

4.4 HLG-MØTE OG MINISTERKONFERANSEN LEGGES TIL LILLEHAMMER

Forprosjektgruppen har undersøkt med OL-organisasjonen muligheten for å legge disse arrangementene til Lillehammer henholdsvis i februar og i juni. Når det gjelder Ministerkonferansen i juni er dette ikke forbundet med problemer, mens derimot et HLG-møte med 110 representanter naturlig nok vil være problematisk både med hensyn til innkvartering, arrangement av møtet og annet. Med de positive synergieffekter som man ser av en slik mulig sammenkobling har imidlertid OL-organisasjonen funnet at høynivåmøtet kan legges til fredag 11. februar i Maihaugens nye lokaler, hvor IOC-kongressen vil finne sted torsdag 10. februar. Det er minst press på innkvartering og

billetter ved åpningen, og HLG-møtet kan derfor inviteres til å overvære åpningen og deretter reise hjem.

Med dette innstiller derfor forprosjektgruppen på at et av de 5 høynivåmøtene arrangeres på Lillehammer 11. februar 1994 i forbindelse med åpningen av OL, og at Ministerkonferansen legges til Lillehammer i juni 1994. Forprosjektgruppen innstiller videre på at Ministerkonferansen kombineres med en kjempe-teknologikonferanse som skal fokusere på Norges sammenkobling av EUREKA og OL. Konferansen skal vise høydepunkter fra EUREKA OL-prosjektene og høydepunkter fra OL samt ha store temakonferanser innen temaet Norge ønsker å fokusere på i sitt formanns-verv under hovedemnet "MILJØ og ENERGI". Temakonferansen skal søke optimal internasjonal markedsføring og eksport av norske produkter.

5 REFERANSER

Eureka Environment 1991. Brussels, EUREKA secretariat.

Vade Mecum. EUREKA. Together for the future.

VEDLEGG 1

Mandat for Styringsgruppen for
forprosjekt EUREKA OL-94

M A N D A T
FOR STYRINGSGRUPPEN FOR
FORPROSJEKT EUREKA OL-94

BAKGRUNN:

I tidsrommet juni 1993 - juni 1994 har Norge formannskapet for det europeiske teknologisamarbeidet EUREKA.

Dette betyr at Norge i denne perioden har ansvaret for å arrangere en Ministerkonferanse, arrangere og lede høynivåmøter (HLG-møter), ca fem totalt, samt koordinere aktivitetene hos de ulike nasjonale prosjektkoordinatorene. De eventuelle politiske initiativ som tas gjennom Eureka-samarbeidet dette året, er det Norge som styrer. I tillegg gir formannskapsåret Norge en unik anledning til å profilere Norge og norsk teknologi både på det internasjonale, europeiske og nasjonale plan.

Det norske Eureka-formannskapet faller i tid sammen med at Norge avholder de olympiske vinterleker på Lillehammer. NTNf ønsker å vurdere muligheten av om en kan få større utbytte av både OL-arrangementet og Eureka-formannskapet om en - på en eller annen måte - kobler arrangementene mot hverandre.

Styringsgruppen handler på vegne av NTNf og skal:

1. Vurdere Eureka-konseptet og konseptene for paraplyprosjektene Eurocare og Euroenviron i forhold til de vedtatte mål og strategier for OL-94. Videre vurdere i samarbeid med OL-organisasjonen hvilke eksisterende og nye planer for OL-94 som kan utvikles til Eureka-prosjekter. Det skal så vurderes hvorvidt denne mulige prosjektporteføljen er tilstrekkelig som grunnlag for at Norge benytter Lillehammer OL-94 som en spesialsatsning i forbindelse med formannskapet i Eureka i perioden juni 1993 til juni 1994.
2. En vesentlig hensikt ved sammenkoblingen av OL-94 og Eureka er mulighetene for internasjonal markedsføring av Norge og norsk teknologi samt oppfyllelsen av de mål og strategier som er listet for OL-94. I denne sammenheng skal det utarbeides en skisse til markedsplan for dette.
3. Under forutsetning av en positiv innstilling til pkt. 1 ovenfor skal det fremlegges et forslag til innhold, organisering og finansiering av hovedprosjekt "Eureka OL-94".
4. Gjennom forprosjektet skal det også vurderes om Ministerkonferansen kan/bør bli lagt til Lillehammer, og/eller om et av høynivåmøtene kan/bør bli lagt til Lillehammer under Olympiaden. I denne sammenheng skal det utarbeides en skisse til arrangementsplan, samt foreta nødvendige forhåndsbestillinger av transport og innkvartering.

ARBEIDSMÅTE:

Styringsgruppen står fritt mht. å etablere en ad hoc arbeidsgruppe for å gjennomføre forprosjektet. I en eventuell arbeidsgruppe skal NTNf kunne delta som observatør.

TIDSPLAN:

Forprosjektet skal være avsluttet innen 31. august 1991.

RAPPORTERING:

Forprosjektets resultater rapporteres til NTNf. NTNf vil videreformidle dette til Næringsdepartementet, Utenriksdepartementet og NHO.

BUDSJETT:

NTNF stiller kr. 200.000.- til rådighet for styringsgruppens arbeide, og er kjent med at Kontaktutvalget for OL og Md vil stille kr. 100.000.- til rådighet.

BH/sr/BLT
21.5.91
mandat-ol

VEDLEGG 2

EUREKAs infrastruktur

INFRASTRUCTURE

22

Each Eureka member country has nominated a National Project Co-ordinator to assist project participants.

In some countries the NPC is supported by a National Eureka Secretariat.

The Eureka Conference of Ministers is the highest level in Eureka and is responsible for overall policy and Eureka projects. The International Secretariat (IS) in Brussels supports both the Ministerial Conference and the National Eureka Secretariats. The main characteristics of the Eureka infrastructure are flexibility and decentralisation.

Eureka organisation

Conference of Ministers (MC)

The political body of Eureka is the Conference of Ministers. Its members are Ministers of the nineteen participating countries and the Vice President of the Commission of the European Communities. It is the responsibility of the Conference of Ministers to develop the substance and goals of Eureka and to evaluate the results of the programme. It meets once a year to review the progress. The Ministerial Conference also announces new Eureka projects.

High Level Representatives (HLG)

This group is made up of senior representatives appointed by the respective governments and the Commission of the EC. It formulates general Eureka policies for approval by the MC. It also monitors the implementation of ministerial decisions.

The High Level Representatives meet when necessary in order to assist the Conference of Ministers in carrying out its tasks and to prepare its meetings, including briefings on projects to be notified to the Conference of Ministers.

Each makes arrangements (a.o.) to:

- 1) promote the necessary flow of information in their own country;
- 2) arrange contacts between enterprises and institutes;
- 3) exchange information with other High Level Representatives.

All activities regarding information on Eureka and on projects have been delegated by the HLG to the network of National Project Co-ordinators (NPCs).

National Project Co-ordinators (NPCs)

The National Project Co-ordinators are the frontline actors. They encourage and co-ordinate project participation and report on it. They usually work for a ministry or a national technology agency.

The National Project Co-ordinator is responsible for all project-related activities. Among these are: partner search, evaluating project proposals, and assistance in obtaining public and private project funding. In addition, the NPCs are involved in supportive measures and the promotion of Eureka in their country. To this end, extensive co-operation exists among the NPCs (NPC-network). As indicated, the NPC works under the supervision of the HLG.

In some countries the NPC is supported by a National Eureka Secretariat.

In other countries only a single person is responsible for project handling, sometimes even on a part-time basis. Not only might the size of the national secretariats vary considerably among countries, their tasks may also differ: some secretariats are only involved in the Eureka status procedure, others also assist in obtaining project funding.

This difference is inherent to the federative character of Eureka and is often a reason for problems encountered by participants in the process of applying for Eureka status and funding.

International Eureka Secretariat (ES)

A small and flexible Eureka secretariat under the responsibility of the Eureka Conference of Ministers was established to enhance the transparency and efficiency of Eureka. It gathers and distributes information on projects, facilitates contacts between partners and promotes the Eureka concept in conjunction with national authorities.

The International Eureka Secretariat consists of 6 professional staff members under the Head of the Secretariat. The composition of the Secretariat reflects the participation of EC and non-EC members in Eureka. In addition, one EC-official is part of the professional staff. Members of the professional staff are nominated by their country of origin.

Among the tasks of the ES are :

- To collect and to disseminate information, thus offering the services of a clearing house.
Information on projects is stored and maintained in a database in order to monitor the overall Eureka portfolio.
- To assist the various Eureka bodies in their work, in particular supporting the meetings of the MC and the HLG. In addition to this, the ES renders assistance to the Eureka chairmanship. This is a very important task of the secretariat. The workload varies with the country that chairs Eureka.
- To assist with the implementation of common information and communication policies.

This task has grown substantially over the past few years, and at the moment consumes the larger part of the secretariat's budget.

- To provide continuity in the tasks to be performed.

In this respect the professional staff of the ES is present at umbrella project meetings and other important Eureka events. They play a role in transfer of knowledge and experience within Eureka.

Functioning of the national Eureka secretariats

The NPC network is considered valuable and effective in the transfer of information among the Eureka-countries.

Eureka-participants have been asked to comment on the functioning of their national secretariat. In general the answers do not vary significantly from one country to another.

The service of the secretariats that is rated most favourably, is 'Providing general information on Eureka'.

Services that according to participants can be improved, are:

- 1) 'providing specific information on projects';
- 2) 'rendering assistance with project proposals';
- 3) 'acting as a platform for dissemination of results'.

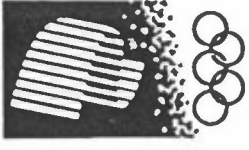
Participants have expressed criticism regarding the role of the secretariats in 'explaining the differences in application procedures for public funding in the different countries'. This does not come as a surprise, as rules for obtaining public funding differ significantly among participating countries.

VEDLEGG 3

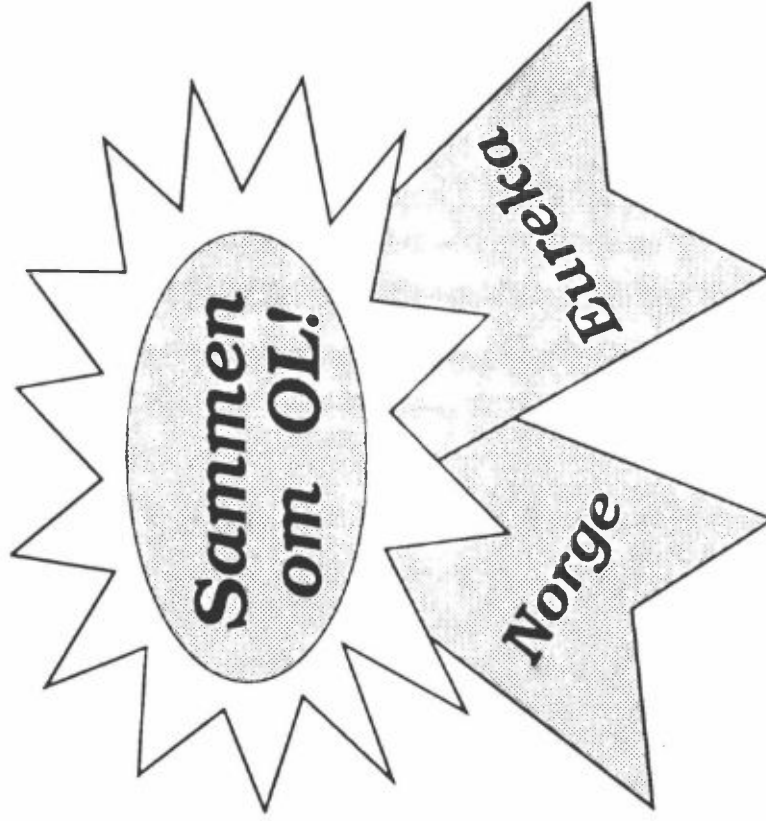
Innstillingen som OH-transparenter - kopier



OL '94



Lillehammer '94



Mål:

- miljø
- næringsutvikling
- internasjonal markedsføring

Vi skal gjøre det!

EUREKA



EUROPEAN COOPERATION IN R&D

Precompetitive

Close to market

Idea  Product



Top Down

Bottom Up

EC supervision

Business agreements

Large Central Funding

Smaller National Funding

Results property of EC and partners

Results property of partners



19 JUNE 91
QUARTERLY

EUREKA

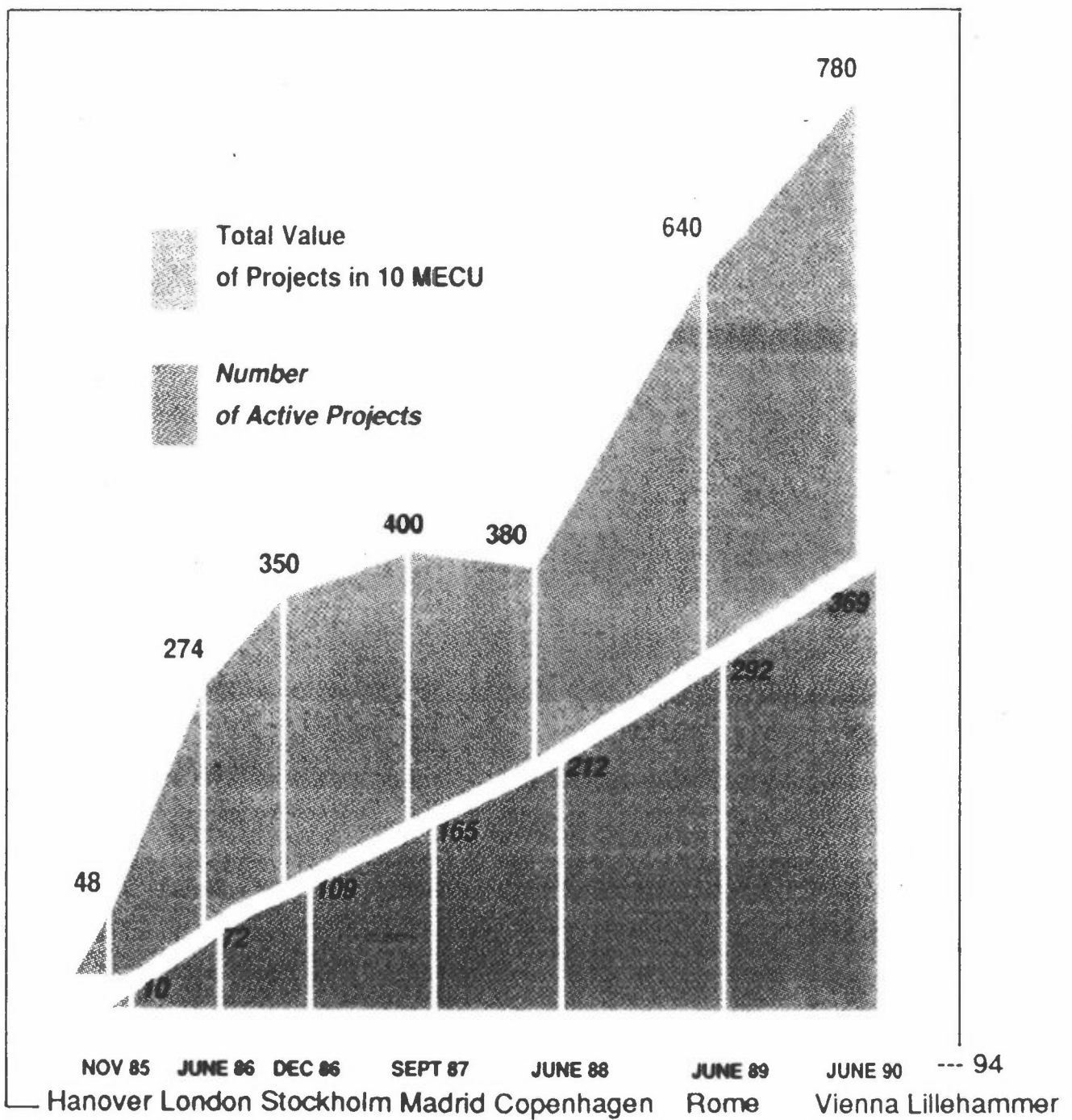
new

**EUREKA
EUREKA
EUREKA**

3000 organizations
>500 projects
>8 MECU

Presidency of the French Republic
EUREKA has come a long way
(page 4)

FIVE YEARS' STEADY GROWTH



The accumulated totals of both the number of active projects and their estimated cost over the EUREKA Initiative's first five years.

Norges Eureka-deltakelse:

Norsk deltakelse i	54 prosjekter
Norske deltakere er	64 bedrifter
og	34 forskn. institutter
Norsk forpliktelse totalt	NOK 1.280 mill
Dvs: Privat	NOK 950 mill
Offentlig	NOK 330 mill

— Tar hatten av for norsk Eureka-innsats

ROLF L. LARSEN

Norske bedrifter og forskningsmiljøer satser nå nærmere 1,3 milliard kroner i det felles-europeiske forsknings-samarbeidet Eureka. 70 bedrifter og 35 forskningsinstitutter og forvaltningsorganer deltar i 54 prosjekter.

— Jeg tar hatten av for den norske innsatsen i Eureka-samarbeidet, sa direktør Olaf Meyer, leder for Eureka-sekretariatet i Brussel, under et nasjonalt Eureka-møte i Oslo igår.

Eureka-initiativet totalt omfatter nå 385 prosjekter med et samlet forsknings- og utviklingsbudsjett (FoU) på over 60 milliarder kroner. Europas største og mest aggressive FoU-satsinger skjer nå innenfor Eureka-samarbeidet som har pågått i fem år, og Norge er aktivt med.

Miljøteknologi

— Vi er i lederposisjon i tre av de største miljøteknologi-prosjektene. Innen hav- og luftovervåking, bevaring og behandling av bygg og anlegg er vi i fronten. Og når det gjelder fremtidens bil, har det lille Sandefjord-selskapet Autodisplay allerede gjort seg internasjonalt bemerket og deltar som likeverdig partner

i storsatsingen Prometheus — Eureka's tredje største satsingsprosjekt. Bioteknologi, energi-, offshore- og informasjonsteknologi er andre områder hvor Norge er aktivt med, opplyser nasjonal prosjektkoordinatør Bjørn Henriksen i Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Forskningsråd (NTNF) til Aftenposten.

Igår møttes personer fra industri, næringsliv, forskning og forvaltning i Oslo for å høre om interessante samarbeidsprosjekter norske bedrifter, forskningsinstitutter og forvaltning er med i under Eureka-paraplyen.

Bevare bygninger

— Europeisk industri, forskning og brukere går nå sammen om å bevare og beholde bygg og anlegg. Eureka-samarbeidet har nå 17 prosjekter i gang for å beskytte gamle ruiner, monomerer og bygninger. Ialt er det hittil investert ca. 160 millioner kroner i disse prosjektene, sier dr. ing. Svein Haagenrud i Norsk institutt for luftforskning (NILU) på Kjeller. I Eureka-terminologi går disse prosjektene under samlebetegnelsen Eurocare, og Haagenrud er nå formann for dette Eureka-prosjektet. — Eurocare skal være med og redde Europas kulturelle arv, påpeker han.

— Vi er nå halvveis i en ti-års plan med å utvikle biler som har «egen-intelligens». 400 elektronisk-mekaniske instrumenter skal erstattes med ett. Det er et steintøft løp, men her i landet har vi den store fordel at vi ligger i fronten når det gjelder utvikling av LCD-teknologi. Og det er nøkkelteknologi i utviklingen av slike informasjonssystemer, sier adm. direktør Thor G. Kamfjord i Autodisplay A/S. Da selskapet ble dannet for fem år siden var han alene. Nå er det 64 ansatte, og bilbedrifter som Mercedes, Fiat, Renault, Saab og Scania viser nå stor interesse for denne produktutviklingen.

Havovervåking

Utstyr og kunnskaper til Trondheim-bedriften Oceanor vekker også interesse i Eureka-samarbeidet. — Målet vårt er å overta styringen av havovervåkingen i Europa, forteller viseadm. direktør Tore Audunson i Oceanor A/S. Selskapet utvikler og er initiativtager til Seawatch-prosjektet. I samarbeide med selskaper i Tyskland, Nederland, Frankrike og Italia skal Oceanor utvikle et integrert system for å overvåke blant annet forholdene i Nordsjøen og Middelhavet.

THE EUREKA ENVIRONMENTAL PORTFOLIO:

THE QUEST FOR A SUSTAINABLE DEVELOPMENT

EUROMAR

marine environment

EUROENVIRON

terrestrial environment

EUROCARE

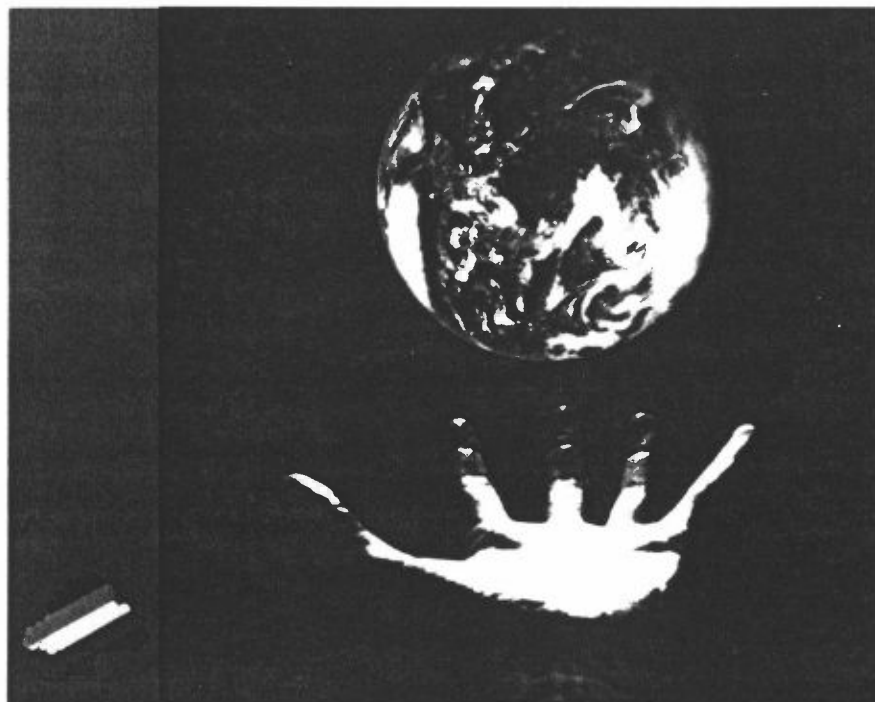
cultural heritage and building stock

ENVINET

environmental monitoring

Distinct projects

various, including the very large
EUROTRAC (atmosphere) project



THE EUREKA ENVIRONMENTAL PORTFOLIO:

THE QUEST FOR A SUSTAINABLE DEVELOPMENT

EUROMAR

marine environment

EUROENVIRON

terrestrial environment

EUROCARE

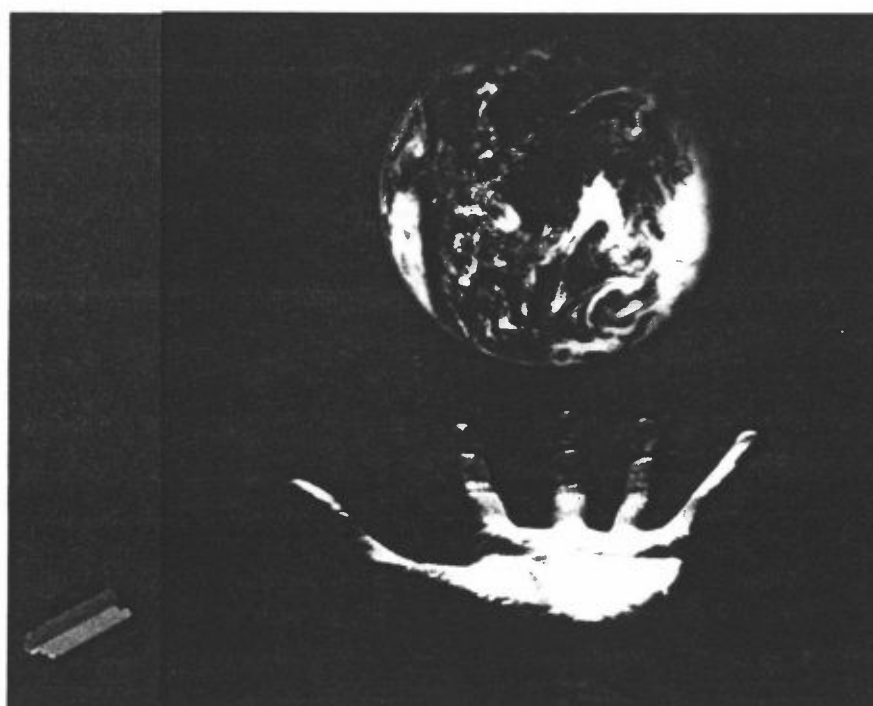
cultural heritage and building stock

ENVINET

environmental monitoring

Distinct projects

various, including the very large
EUROTRAC (atmosphere) project



Eureka OL-94

Innstilling

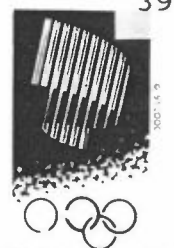
1. I OL-regionen kan det etableres minst 11 EUREKA-prosjekter - flere av paraplytype - i samsvar med mål og strategier for OL '94 og Norges EUREKA-satsing
2. Det etableres et hovedprosjekt EUREKA OL-94 med en prosjektledergruppe som forankres i OL '94 AS og i NTNf EUREKA-formannskapet, og som baseres på mål/strategier og ressurser i disse.

Oppgavene: Initiering, tilrettelegging, framdrift av EUREKA OL-94 prosjektportefølje.

3. Markedsplan:
 - *OL '94's markedsstrategi*
 - *Hvert fagprosjekts målgrupperettede markedsplan*
 - *Markedsaktiviteter ved bruk av EUREKA-systemet.*
4. HLG-møte (ved OL-åpningen) og Ministerkonferansen (i juni) legges til Lillehammer. Ministerkonferansen kombineres med kjempe-teknologikonferanse.

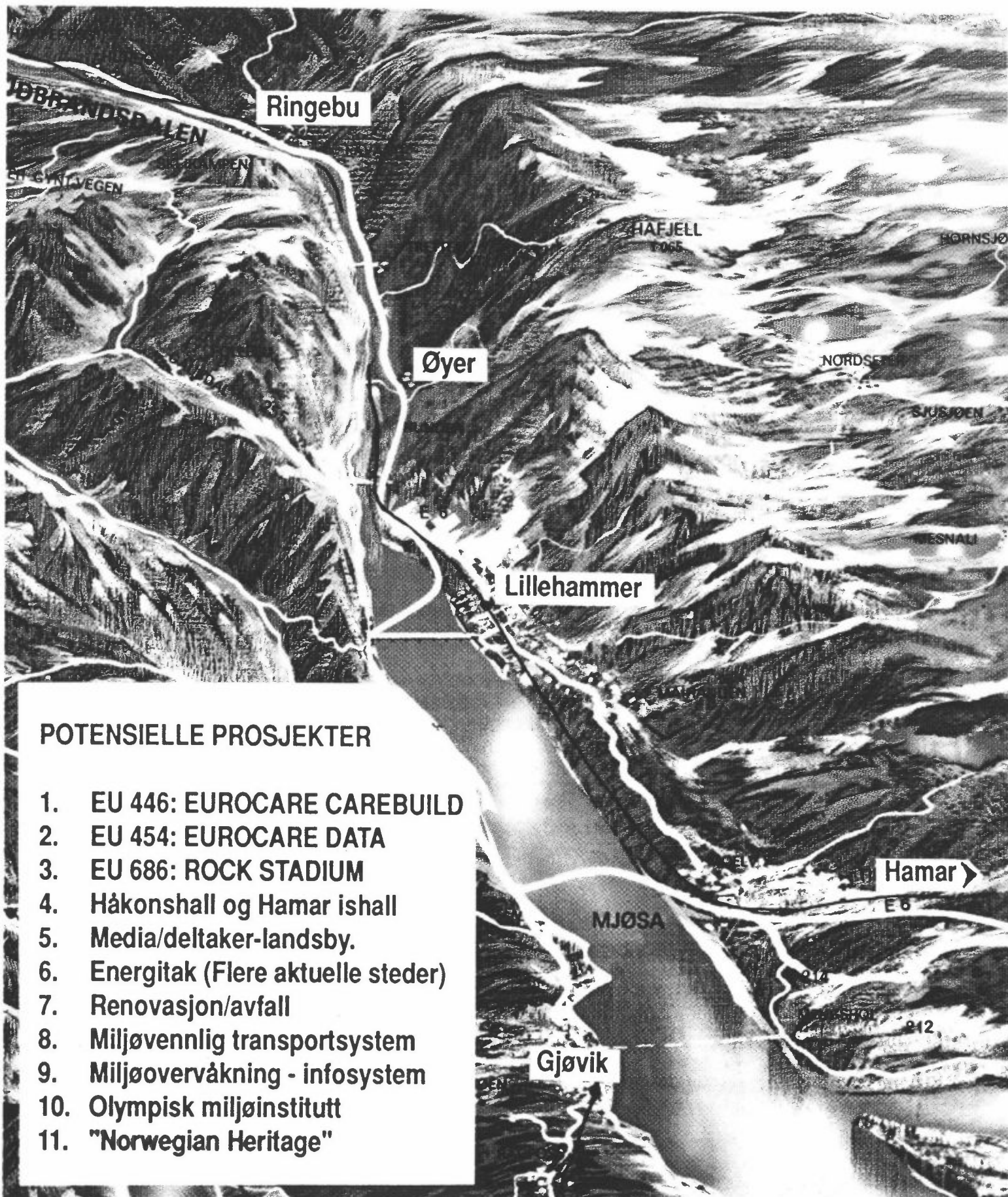


EUREKA OL-94



Lillehammer '94

39

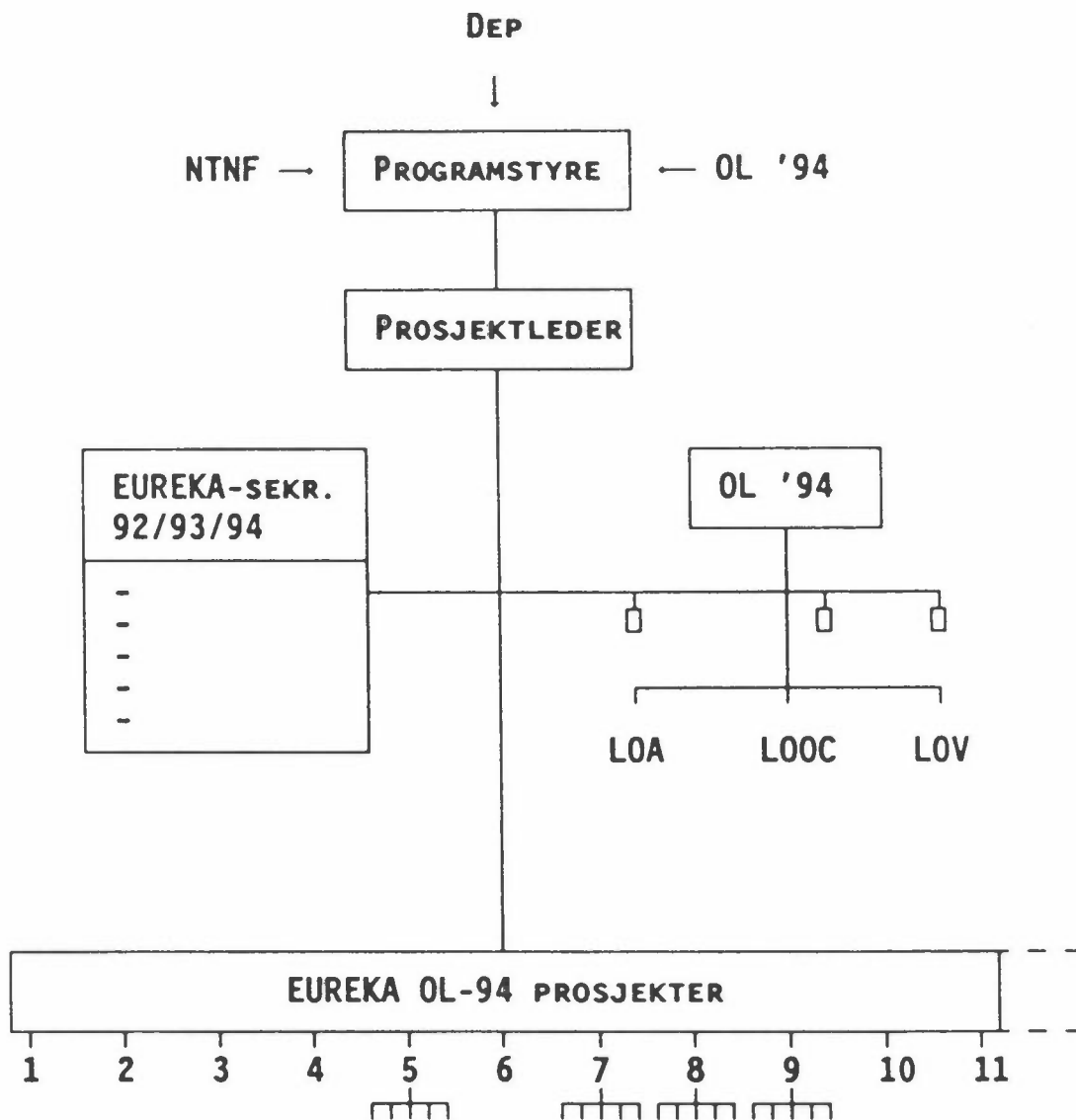


POTENSIELLE PROSJEKTER

1. EU 446: EUROCARE CAREBUILD
2. EU 454: EUROCARE DATA
3. EU 686: ROCK STADIUM
4. Håkonshall og Hamar ishall
5. Media/deltaker-landsby.
6. Energitak (Flere aktuelle steder)
7. Renovasjon/avfall
8. Miljøvennlig transportsystem
9. Miljøovervåkning - infosystem
10. Olympisk miljøinstitutt
11. "Norwegian Heritage"

Eureka OL-94

Organisasjon & styring



PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTLIEDER ● SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT-KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA-PROSJEKT
1: EU 446: EC CAREBUILD (Vedlagt Eureka information sheet)	<ul style="list-style-type: none"> ● UTVIKLE TOTALT TEKNOLOGIKONSEPT FOR VERNEBYGG FOR RUINER, MONUMENTER OG VERNEVERDIGE BYGNINGER. ● TEKNOLOGIPAKKEN SKAL UTVIKLES FOR EKSPORT TIL UTEN- LANDSKE MARKEDER, MED VERNEBYGGET PÅ HAMAR SOM CASE. 	<ul style="list-style-type: none"> ● VERNEBYGG-TEKNOLOGI ● LEVETIDSFORSKNING PÅ MATERIALER ● FDV-ÅRSKOSTN. OG MILJØREVISJON FOR VERNEBYGGET 	<ul style="list-style-type: none"> ● K. APELAND ● RA, HYDRO AL, SCAN-GOBAIN NV, LUND & SLAATTO ● LUNDS UNIVERSITET ● NILU, SINTEF, M.FL. ● IND.PARTNERE AVVENTER AVGJØRELSE OM BYGG, CA. OKT. 	6 MILL.	<ul style="list-style-type: none"> ● MARKEDSMULIGHET <p>STOR - HELE VERDEN, MEN MED FORSKJELLIGE PROBL.STILLINGER. MARKEDSUTREDNING FORETATT. BYGGEPROSJEKT CA. 50 MILL. ER PÅ STATS- BUDSJETTET FOR 1992</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● BROSJYRER ● VIDEOPROD. ● MODELL VED UTSTILLINGEN AV EUROCARE I SUNDAY TIMES-UTST. "ENVIRONMENT, WILDLIFE AND CONSERVATION EXHIBITION" I JULI '91, I LONDON ● VERDENS- UTSTILLINGEN I SEVILLA 92 ● EC MARKET PLACE CONF. 	1

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTFØLER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT-KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA-PROSJEKT
2. EU 446: EUROCARE DATA (Vedlagt Eureka information sheet)	<ul style="list-style-type: none"> ETABLERING OG DRIFT AV NASJONALE DATA-BASER MED RELEVANT INFORMASJON FOR FDV AV BYGNINGER OG MONUMENTER (BELIGGENHET, BYGGE-ÅR, MATERIALER, SKADER, BESKYTTELSE OSV.) EUROCARE DATA OL-94 ER PILOTPROSJEKTET FOR DE 5 KOMMUNENE I OL-REGIONEN, BASERT BL.A. PÅ "MJØSLØSNINGEN" VED GEODATATORGET) 	<ul style="list-style-type: none"> VIDERUTVIKLING OG INTEGRERING AV REGISTRE FOR KULTURMINNER (SEFRAK) OG EIENDOMMER (GAB) SAMMENKOPLING MED GIS UTVIKLING AV BILLED-DATABASE PC-BASERT REGISTRE-RINGSSYSTEM EKSPERTSYSTEMER MILJØKLASSIFISERING THESAURUS FELTREGISTRERING 	<ul style="list-style-type: none"> NORGE: MD, NTF, RIKS-ANTIKVAREN, STATENS KARTVERK, GEODATATORGET, NILU, SINTEF, SBED, FORUT M.FL. TYSKLAND: UMWELTBUNDESAMT M/PARTNERE. SVERIGE: RIKSANTIKVARIE-ÅMBETET 	5 MILL/ÅR	<ul style="list-style-type: none"> STORT OFFENTLIG OG PRIVAT INTERNASJONALT MARKED FOR INFO-DATABASER SOM LETTER FDV-ARBEIDET AV BYGNINGS-MASSEN 	<ul style="list-style-type: none"> EUROCARE-BROSJYRE OG INFO-ARK EUROCARE MARKET PLACE CONFERENCE 1.-3. OKT. VIDEOPROD. 	2

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKLEDER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA- PROSJEKT
3. EU 686: FJELLHALL (GJØVIK) ROCK STADIUM	<ul style="list-style-type: none"> MÅL 	<ul style="list-style-type: none"> BERGTEKNIKK, INGENIØRGEOLOGI. MILJØ, SIKKERHET, DOKUMENTASJON. DRIFT, ORG. ENERGI, BRANN. FDV-OPPLEGG/ÅRSKOSTN. MILJØREVISJON 	<ul style="list-style-type: none"> SAMARBEIDSPARTNERE SINTEE, TELEVERKET, STATOIL, STATKRAFT, ØST-LANDSFORSKNING, NGI, VEI-DEKKE, SELMER, BEFO (svensk) 	25 MILL.	<ul style="list-style-type: none"> MARKEDSMULIGHET GENERELT STORE MULIGHETER INT., SÆRSKILT STORE ANLEGG TIL FORSVAR, PARKERING OG IDRETT 	FAGSEMINARER, BROSJYRER ETC. RETTET MOT AKTUELLE BYGGHERRER	3

PROSJEKT	● MÅL	● FOU-MULIGHETER	PROSJEKTLÉDER ● SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	● MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA- PROSJEKT
4. EU... HAMAR OLYMPIAHALL OG HÅKONSHALL	MED BASIS I OL-ANLEGGENE: ● VIDEREUTVIKLE LIM- TREPRODUKTSPEKTERET FOR EKSPORT I DET INTERNASJONALE MARKED	LIMTRE/BRANNDIMENSJONE- RING, KNUTEPUNKTS- LØSNINGER, SAMVIRKE BETONGSKALL/LIMTRE (STATLIG UTVIKLINGS- KONTRAKT I 1991) LIMTRE/BRANN-DIMENSJO- NERING, KNUTEPUNKTS- LØSNINGER. DOBBELTKRUMME STÅL- PLATETAK. AVBLENDING AV STORE GLASSFLATER. FDV-OPPLEGG/ÅRSKOST- NADER	MOELVEN LIMTRE ● SINTEF, OLE K. KARLSEN, UTENLANDSK PARTNER, STATENS PROVN.ANSTALT MOELVEN LIMTRE, REINERTSEN, UTENLANDSK PARTNER AVHENGER AV FOU- OPPGAVE, SANNSYNLIGVIS SVENSK PARTNER VED VALG AV LIMTRE OG/ELLER STÅL- PLATETAK STATENS PROVN.ANSTALT		MULIGHET FOR GJENNOM- FØRING AV "TURN KEY"- PROSJEKTER INTER- NASJONALT, SPESIELT I FORB. MED PRESTISJE- BYGG GENERELT GODE MULIGHETER FOR SYSTEM- EKSPORT AV LIMTRE- HALLER TIL ULIKE FORMÅL	SELEKTIVE TILTAK MOT ARRANGØRER M.V. FAGSEMINARER, BROSJYRER ETC. RETTET MOT BYGGHERRER, ARKITEKTER OG RÅDG.ING.	4

PROSJEKT	● MÅL	● FOU-MULIGHETER	PROSJEKTELEDER ● SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	● MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA- PROSJEKT
5. EU ... MEDIA-/DELTAKER- LANDSBYENE							
5.1 DEMONTERBARE MULTIHUS		OPTIMAL PREFABRIKASJON, LOGISTIKK, MONTERINGS-/ DEMONTERINGSEFFEKTIVITET (HUS "PÅ DAGEN"), KOSTNADSEFFEKTIVITET, FLERBRUKSMULIGHETER/ FLEKSIBILITET	OL '94, EXPO 96, ENTREPRENØRBYGG EIENDOM M.F.L., UNGARSK BEDRIFTER		ENORMT INTERNASJONAL MARKED, SPES. I FOR- BINDELSE MED STORE ARRANGEMENTER, FLYKTNINGER/ASYLSØKERE, TRANSMIGRASJON OG LAV- KOSTHUS GENERELT (ØST-EUROPA)	TILTAK RETTET MOT ARRANGØRER, U-HJELPS-ORGA- NISASJONER OG BOLIGMYNDIG- HETER	5
SANNSYNLIGHET FOR REALISERING: 70%							
5.2 HØYKVALITETS TØMMERHYTTER 250 STK.		OPTIMAL PREFABRIKASJON, LOGISTIKK, SYSTEM- LØSNINGER, TØMMER- TEKNOLOGI ("MASKINELL" HÅNDLAFT)	OL '94, GREEN BUSINESS (KLOSTER), ENTREPRENØR- BYGG EIENDOM, MULIG FØRSTE PARTNER PÅ TØMMERTEKNOLOGI, MULIG SAMARBEID MED TYSK SALGSORGANISASJON		INTERESSANT NISJE- PRODUKT, BÅDE SALG AV HYTTER M/U TOMT I NORGE OG SYSTEMEKSPORT. SPES. TRE PÅ SALG AV HØYKVALITETS	TILTAK RETTET MOT RESSURS- STERKE KJØPER- GRUPPER I SKANDINAVIA OG TYSKLAND	
SANNSYNLIGHET FOR REALISERING: 50%							
5.3 NATURAL HUSSYSTEM EVT. SENERE SPESIFIKASJONER							

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTLEDER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUKEKA- PROSJEKT
<p>6. EU ... ENERGITAK (MELLOMBYGG HÅKONS- OG KRISTINSHALL)</p> <p>SANNSYNLIGHET FOR REALISERING:</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● MÅL 	<ul style="list-style-type: none"> ● FoU-MULIGHETER ● ENERGIEKONOMISERING, ● FLERBRUKSFUNKSJONER, ● KONSTRUKTIVT SAMVIRKE ● FDV-ÅRSKOSTNADER ● MILJØREVISJON 	<ul style="list-style-type: none"> ● <u>PROSJEKTLEDER</u> ● SAMARBEIDSPARTNERE ● TRØNDER GLASS OG FASADER, EVT. FRANSK TEKNOLOGI 		<ul style="list-style-type: none"> ● MARKEDSMULIGHET <p>TYPISK NISJEPRODUKT, BASERT PÅ NY TEKNOLOGI, I ET INTERNASJONALT MARKED</p>	<p>FAGSEMINARER, BROSJYRER ETC. RETTET MOT BYGGHERRER, ARKITEKTER OG RÅDG.ING.</p>	6

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTLEDER ● SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT-KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA-PROSJEKT
7. AVFALL - MINIMERING, GJENVINNING OG HÅNDBTERING	<ul style="list-style-type: none"> ● UTVIKLE OPERATIVT HELHETSKONSEPT FOR AVFALLSMINIMERING, GJENVINNING OG HÅNDBTERING AV AVFALL FOR STØRRE KORTVARIGE ARRANGEMENTER 	<ul style="list-style-type: none"> ● SYSTEMUTVIKLING FOR MILJØKRAV TIL LEVERANSER AV "FORBRUKSARTIKLER TIL OL-94" ● LOGISTIKKANALYSER AV AVFALLSSTRØMMER ● BEDRIFTS-/SAMFUNNSØKONOMISKE ANALYSER 	<ul style="list-style-type: none"> ● LOOC, LILLEHAMMER KOMMUNE, HIAS, GLØR, REGIONALT AVFALLSPROSJEKT, RÅDGIVENDE INGENIØRFIRMA, SINTEF, ØSTLANDSFORSKNING, MILJØKOMPETANSE A/S ● TYSKE FoU-MILJØER, "MILJØVENNLIGE" BYER I DANMARK OG TYSKLAND 	2 MILL.	<ul style="list-style-type: none"> ● PROFILERE NORGE SOM OL-NASJON ● SALG AV METODE-VERGTØY 	<ul style="list-style-type: none"> ● PROFILERING GJENNOM OLS GENERELLE MARKEDSFØRING ● DIVERSE PRØVE-ARRANGEMENTER (WORLD CUP, SYKKEL-VM '93) ● KULTURFESTIVAL-VALEN '93 (SE NOTAT) 	7
<ul style="list-style-type: none"> ● MODULER FOR AVFALLS-/KILDE-SORTERING 	<ul style="list-style-type: none"> ● UTVIKLE ET TEKNISK, DESIGNMESSIG, PRAKTISK OG MILJØVENNLIG AVFALLS-/SORTERINGS-SYSTEM FOR STORE ARRANGEMENTER 	<ul style="list-style-type: none"> ● MATERIALVALG ● FUNKSJONER ● TEKNISK OG FUNKSJONELL UTFORMING AV ELEMENTER 	<ul style="list-style-type: none"> ● HYDRO (PLAST) ● DYNO INDUSTRIER ● LOKAL INDUSTRI ● REGIONAL INDUSTRI (TRE, PAPP) ● SE HELHETSKONSEPTET 	2 MILL.	<ul style="list-style-type: none"> ● "GENISTREK" GIR NASJONALT OG INTERNASJONALT BETYDELIG MARKED 	<ul style="list-style-type: none"> ● BRUK AV PROTOTYPER VED ULIKE ARRANGEMENTER, SE UNDER HELHETSPROSJEKT OG JFR. NOTAT 	
<ul style="list-style-type: none"> ● FØR FRA MATAV FALL 	<ul style="list-style-type: none"> ● UTVIKLER PROSESS FOR PRODUKSJON AV ANVENDTBART FØR FRA MATAV FALL PRODUSERT UNDER OL. FØRET MÅ VÆRE AVSETTBART I MARKEDET. 	<ul style="list-style-type: none"> ● TEKNISK, ØKONOMISK PROSESSUTVIKLING. MARKEDSFØRING AV "AVFALLSFØR". 	<ul style="list-style-type: none"> ● REGIONALT AVFALLSSELSKAP, GLØR, LOOC, FÅBERG PELS-FØRKRJØKKEN, NTN-PROSJEKT. 	1 MILL. (?)	<ul style="list-style-type: none"> ● USIKKERT 	<ul style="list-style-type: none"> ● GJENNOM OL-PRESENTASJON GENERELT. 	

PROSJEKT	● MÅL	● FoU-MULIGHETER	● PROSJEKLEDER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	● MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA- PROSJEKT
8. MILJØVENNLIG TRANSPORT	<p>FOKUSERE PÅ MILJØ- VENNLIG TRANSPORTSYS- TEM GJENNOM:</p> <ul style="list-style-type: none"> - KJØRETØYER - TRANSPORTLØSNINGER - TRANSPORTREGULERING - TRAFIKK-EFFEKTIVITET - BEVISSTGJØRING 	<p>UTVIKLING OG BRUK</p> <ul style="list-style-type: none"> - EL. BILER - GASSBUSSE - HYBRIDBUSSE - HYDROGENDRIVSTOFF <p>TOTALLØSNING FOR RE- GULERING AV TRAFIKK:</p> <ul style="list-style-type: none"> - LCD-TAVLER - INFO-SYSTEM - PARKERINGSRING - BRUK AV JERNBANE - CHARTERBUSSE (GASS) 	<p>STATENS VEGVESEN, G. FLAGSTAD, LILLEHAMMER, FYLKET/KOMMUNE, SAMFERD- SELSDEP., STATOIL/VOLVO/ LITRA, BP, NFT/AUTODIS- PLAN, N. HYDRO + FLERE (AVKLARES SENERE)</p>	?	<p>MARKEDSFØRING GJENNOM OL '94. PRESENTASJON I OPPLVEELSESENTER. MEDIA-OPPMERKSOMHET. MULIG MODELL FOR FRAM- TIDIG OL.</p> <p>DEMONSTRASJON AV FRAM- TIDENS BILPARK.</p>	<p>GJENNOM PART- NERE BEVISST BRUK AV OL '94. EGET OPPLEGG MOT TV-VERDEN.</p>	<p>FLERE. 8</p>

PROSJEKT	MÅL	FOU-MULIGHETER	PROSJEKTLIEDER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT-KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA-PROSJEKT
9. OVERVÅKING INFO-SYSTEM	<ul style="list-style-type: none"> ● ETABLERE ET ON-LINE OVERVÅKINGSSYSTEM FOR MILJØDATA I FORBINDELSE MED OL '94, LILLEHAMMER ● SYSTEMET SKAL UT- VIKLES FOR EKSPORT I DET INTERNASJONALE MARKED 	<ul style="list-style-type: none"> ● FOU-MULIGHETER UTVIKLING AV <ul style="list-style-type: none"> - NYE SENSORER - HELHETSSYSTEMER - DATAOVERFØRING - DISPLAY/INFOR TAVLER - DATALAGRING/BRUK 	<ul style="list-style-type: none"> ● SAMARBEIDSPARTNERE MANGE MULIGE: GEODATA, NILU, NIVA, OCEANOR, NEO, PUMATEC, STATENS KARTVERK, EB- MILJØ, DIGITAL, ASPLAN, NIT, VIAK, SWIX, DNMI 	MANGE DEL-PROSJEKTER ~ 10 M KR ?	<ul style="list-style-type: none"> ● MARKEDSMULIGHET TOTALPAKKEN KAN SELGES FOR FREMTIDIGE VINTER- OL. EN REKKE DELPRO- SJEKTER (SENSORER) KAN MARKEDSFØRES FOR OVER- VÅKING PÅ DET INTER- NASJONALE MARKEDET. 	<ul style="list-style-type: none"> ● JAPAN KONTAK- TES (NESTE OL) ● DATA TILRETTE- LEGGES FOR TV ● DATA TIL OPP- LEVELSESSENTER HELE OPLEGGET MARKEDSTILTAK I SEG SELV. 	9

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTLEDER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUREKA- PROSJEKT
10. EU ... OLYMPISK MILJØ- INSTITUTT, GAIA	<ul style="list-style-type: none"> ● ETABLERE OLYMPISK MILJØINSTITUTT - AVD. OL-PARKEN (OPPLEVELSESSENTER) - AVD. STORHOVE (FoU) 	<ul style="list-style-type: none"> ● "VÅR FELLES FRAMTID" - MILJØREVISJON - RISIKOANALYSE - INFODATABASER - HUMANØKOLOGI 	<ul style="list-style-type: none"> ● LILLEHAMMER KOMMUNE, OL '94, MD, LILLEHAMMER '95, GREEN BUSINESS, MILJØORGANISASJONER 		<ul style="list-style-type: none"> ● MARKEDSMULIGHET ● OL '94 SOM BUDBERER OG VEIVISER I MILJØ-UTFORDRINGEN "OLs IDE OG VÅRT MILJØANSVAR" ● MILJØ, HELSE, REKREASJON ● DEN NORSKE KULTUR-ARVEN 		10

PROSJEKT	MÅL	FoU-MULIGHETER	PROSJEKTFØRER SAMARBEIDSPARTNERE	PROSJEKT- KOSTNAD	MARKEDSMULIGHET	MARKEDSTILTAK	EUROKA- PROSJEKT
11. EU ? : EUROKARE NORWEGIAN HERITAGE	<ul style="list-style-type: none"> UTØVE KUNNSKAPSFOR- MIDLING, I STANDSET- TING OG VEDLIKEHOLD AV KULTURLANDSKAP, VERNEVERDIGE BYGNINGER OG HISTORISK MILJØ: "NORWEGIAN HERITAGE WILL BE THE CO-ORDI- NATOR OF ALL RELE- VATED ACTIVITIES, CULTURAL, EDUCATIO- NAL, COMMERCIAL" 	<ul style="list-style-type: none"> TEKNISK, ØKONOMISK OG ORGANISATORISK KON- SEPTUTVIKLING UTVIKLING AV KONSEPT "OLYMPIC HERITAGE" 	<ul style="list-style-type: none"> PROSJEKTFØRER SAMARBEIDSPARTNERE VERNESENTERET FOR BYGDAKULTUR I VÅGÅMO V/KRISTIAN SULHEIM, MAIHAUGEN, OPPLAND DISTRIKTSHØGSKOLE, MILJØVERNDIETEN RA. TILSVARENDE SENTRA I TYSKLAND, ENGLAND OG FRANKRIKE SOM ER ETABLERT OG KOMMENDE OL-ARRANGØRER. FYSISK KAN SENTERET LEGGES TIL EVT. DET OLYMPISKE MILJØINSTITUT- TET (SE PROSJ. 10). SAMARBEID MED "TOP OF NORWAY" OG "TROLL PARK". 		<ul style="list-style-type: none"> SAMMENLIKNET MED TIL- SVARENDE I BL.A. ENGLAND OG USA, KAN DET I NORGE DREIE SEG OM 70-100 ARBEIDS- PLASSER. 	<ul style="list-style-type: none"> BROSJYRER VIDEOER EUROKA-NETT- VERKET EUROKARE MARKET PLACE CONFERENCE OL '94- SYSTEMET 	11

Eureka OL-94

Norges EUREKA-formannskap innebærer følgende:

1. Norge styrer alle politiske initiativ (og kan ta egne politiske initiativ) som fremmes gjennom EUREKA-systemet dette året.
2. Formannskapet gir Norge en unik anledning til internasjonal profilering av Norge og landet som en avansert teknologisk nasjon.

Internasjonal markedsføring av Norge og norsk teknologi — særlig innenfor miljø og energi.

Alle formannskapsår avsluttes med en Ministerkonferanse

—hvor bl.a. alle nye prosjekter annonseres.

Eureka OL-94

Organisering av Norges Eureka-formannskap

1. Norsk næringsminister leder Ministerkonferansen, juni 1994.
2. Alle embetsmannsmøtene (HLG-møter) skal ledes av NTNFS styreformann Torvild Aakvaag (utpekt av Næringsdepartementet). Aakvaag blir dermed EUREKA-formann dette året.
3. Næringsdepartementet har bestemt at sekretariatet skal ligge i NTNFS.
4. Sekretariatets leder skal rapportere til NTNFS adm. direktør.
5. Sekretariatet har ansvaret for å:
 - arrangere alle møter
 - utarbeide alle saksdokumenter
 - gjennomføre alle profileringsiltak
6. NTNFS ansvar for generering av nye prosjekter — gjennom en egen prosjekt-koordinator — fortsetter som vanlig.

Eureka OL-94

Profilering av Norge og norsk teknologi under EUREKA-formannskaps år 1993/94

1. Kopling mot Lillehammer OL '94
2. Fokusering på miljø og energi
3. NPC/HLG/MC-møter på forskjellige steder
i Norge

5-6 NPC-møter (prosjektkoordineringsmøte)

5 HLG-møter (embetsmannsmøte)

1 Ministerkonferanse

EUREKA - MØTEPLAN FOR HLG-MØTER OG MINISTERKONFERANSE

SEPTEMBER 93: OSLO - HLG
TORS DAG 9. OG FREDAG 10.

NOVEMBER 93: OSLO - HLG
TORS DAG 25. OG FREDAG 26.

FEBRUAR 94: LILLEHAMMER - HLG
FREDAG 11. OG LØRDAG 12.
LØRDAG 12. KL 1300 DELTAR ALLE HLG-DELEGATENE I
ÅPNINGSSERMONIEN AV VINTER OL

APRIL 94: STAVANGER - HLG
TORS DAG 14. OG FREDAG 15.

JUNI 94: LILLEHAMMER - HLG OG MC
TIRSDAG 14. OG ONSDAG 15. HLG-MØTE
ONSDAG 15. OM KVelden FELLESARRANGEMENT MELLOM
MINISTRENE OG DELTAGERNE PÅ TEKNOLOGIKONFERANSEN.
TORS DAG 16. OM FORMIDDAGEN: MINISTERKONFERANSE

* EN GANG I LØPET AV VÅREN 1994 MÅ STORTINGET ARRANGERE ET EUROPEISK
PARLIAMENTARIKERMØTE OM EUREKA.

Eureka OL-94

Teknologikongress EUREKA Olympics 1994

Det norske formannskapsåret avsluttes med en kjempe-teknologikongress på Lillehammer i juni 1994 (samtidig med Ministerkonferansen)

som vil:

1. *Vekke internasjonal oppmerksomhet*
2. *Profilere Norge som en avansert teknologi-nasjon som legger vekt på energi og miljø og som har store og rene naturområder egnet til friluftsmål.*

Eureka OL-94

EUREKA Olympics 1994

Faglige konferanser/seminarer vil bli arrangert innenfor følgende fagområder:

1. Energy Saving
2. Alternative Energy Sources
3. Oil & Gas (NTNFs årlige oljekonf.)
4. Wood Technology for the Construction Industry
5. Reinforced Concrete Technology for the Construction Industry
6. Underground Mountain Construction
7. Conservation and Maintenance of Historic Buildings and Europe's Cultural Heritage
8. Monitoring Instruments, Sensors and Measuring Systems
9. Optimal Use of Nature for Leisure
10. Clean Food
11. Waste Disposal
12. Clean Transport and more efficient Traffic Systems
13. Technology opportunities in the Soviet and Central and Eastern European Countries

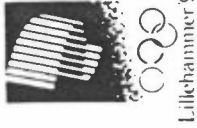
Eureka OL-94

EUREKA Olympics 1994 Avslutningsarrangement

- Arrangement for ministrene, kvelden før Ministerkonferansen
- Finner sted i en av de nye idrettshallene
- Alle konferanse/seminar-deltakerne inkluderes

Forslag til program:

- Welcome Speech — Crown Prince Haakon
- Oslo Philharmonic Orchestra
- Speed by the Prime Minister of Norway
- Highlights from the Lillehammer Olympic Games (filmcuts)
- Highlights of EUREKA Olympics 1994 (audiovisualshow — presentation of projects)



Lillehammer competition schedule - day by day

February 1994

Draft: May 1991

Event	Arena	12 Sat	13 Sun	14 Mon	15 Tue	16 Wed	17 Thu	18 Fri	19 Sat	20 Sun	21 Mon	22 Tue	23 Wed	24 Thur	25 Fri	26 Sat	27 Sun
Ceremonies	Olympic Park	Op. cer. 13:00															Cl. cer. 20:00
Bobsleigh	Hunderfossen								2 Man 10:00							4 Man 10:00	
Luge	Hunderfossen		S.M. 10:00	S.M. 10:00	S.W. 10:00	S.W. 10:00		Dbl 10:00									
Alpine skiing	Hafjell/Øyer			DH M Cmb 12:00	DH W 12:00	DH W Cmb 12:00	DH W Cmb 12:00	S.M. Cmb 9:30/13:00	S.W. Cmb 9:30/13:00	Super G.M. 11:30	Super G.W. 12:00	GS M 9:30/13:00		GS W 9:30/13:00		S.W. 9:30/13:00	S.M. 9:30/13:00
Freestyle skiing	Kvitfjell/Ringebu		DH M 12:00														
Ski jumping	Olympic Park				FM 1/2 Fnl M, W 13:00	Fnl M, W 13:00											
Nordic comb	Olympic Park							NC Ind K90 12:30		Ind K120 13:00		Team K120 12:30					
Cross-country	Olympic Park		15km W 10:00	30km M 10:30	5km W Cmb 10:30		10km Cmb M 10:30 W 12:30		15km Cmb M 12:30	4x5 km R W 10:30		4x10 km R.M. 10:30		30 km W 12:30			50 km M 10:00
Biathlon	Olympic Park							15km W 10:00		20km M 10:00			10km M 10:00/13:00		3x7.5 km R W 13:00		4x7.5 km R.M. 10:00
Ice hockey	Håkon Hall		16:30 21:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 21:00	15:00 20:30	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:00 20:00	15:15
Figure skating	Gjøvik Ice Rink								MF 19:00	DO 19:00	DF 19:00		LO 19:00		LF 19:00	Exhib 15:00	
Short track	Hamar Ice Rink																
Speed skating	Hamar Olympic Hall		5000m M 14:00	500m M 14:00		1500m M 14:00	3000m L 14:00	1000m M 14:00	500m L 14:00	10000m M 14:00	1500m L 14:00		1000m L 15:00				5000m L 13:00

Abbreviations:

General:	Op. cer.	Opening ceremony	Cl. cer.	Closing ceremony	M	Men	W/F	Women/Ladies		
Luge:	S	Single	Dbl	Double (men only)						
Alpine skiing:	S	Slalom	GS	Giant slalom	DH	Downhill	Cmb	Combined		
Ski jump/hordc combined:	Ind	Individual	K120	High ski jump	K90	Normal ski jump	NC	Nordic combined		
Freestyle:	FM	Freestyle moguls	1/2 Fnl	Semifinal	Fnl	Final				
Cross-country/biathlon:	Cmb	Combined (W: 5km, 10km) (M: 10km, 15km)	R	Relay						
Figure skating:	PO	Pairs original	PF	Pairs free	LO	Ladies original	LF	Ladies free	MO	Men's original
Men's free:	MF	Dance compulsory	DC	Dance original	DO	Dance free	DF	Dance free		

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 1 EU 446:
EUROCARE CAREBUILD

MÅL

- Utvikle totalt teknologikonsept for vernebygg for ruiner, monumenter og verneverdige bygninger
- Teknologipakken skal utvikles for eksport til utenlandske markeder, med vernebygget på Hamar som case.

FoU

- Vernebygg-teknologi
- Levetidsforskning på materialer
- FDV-årskostnader og miljørevisjon for vernebygget

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 1 forts.:

AKTØRER

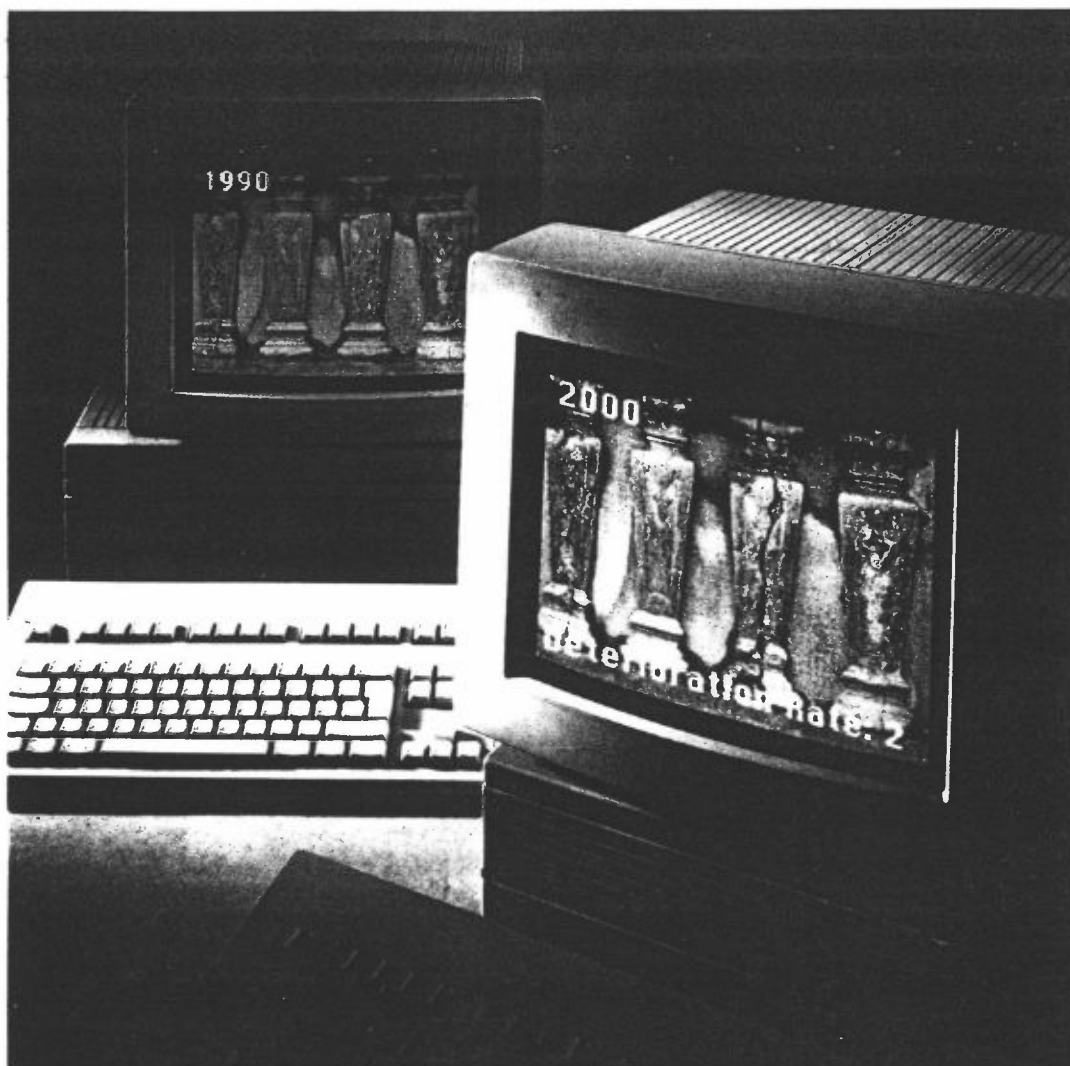
K. Apeland, Riksantikvaren, Hydro Aluminium, Scan-Gobain, Norsk Viftefabrikk, Lund & Slaatto, Lunds universitet, NILU, SINTEF m.fl.

(Industripartnere avventer avgjørelse om bygg, ca. oktober.)

MARKED

Hele verden — *men* med ulike problemstillinger

- *Brosjyrer*
- *Videoproduksjon*
- *Modell ved utstillingen av EUROCARE i Sunday Times-utstillingen "Global problems/global solutions" i juli '91, i London*
- *EUROCARE Market Place Conference*
- *Verdensutstillingen i Sevilla '92*



KEEPING EUROPE'S BUILDINGS INTACT

EUROCARE-DATA (EUREKA project EU 454) aims to set up a European information management system which will increase the service life of our built environment, make conservation of this environment easier, and cut maintenance costs.

It all relies on ten different types of data, linked by an expert system that can answer users' queries.

"More than half of the capital of each European country is tied up in its building stock," says Dr Svein Haagenrud, Chairman of the EUROCARE umbrella project, and the motivating force behind the new DATA daughter project EU 454. "And, for example, we in Norway have probably built about 98% of the buildings we will ever build.

So conserving the ones we have is of double importance."

But conserving buildings depends on having a detailed knowledge of the environmental threats that exist, the ways different materials react to them, and the various techniques that exist to counteract damage. "At present," says Dr Haagenrud, "you have to spend an awful lot of time digging up basic information, and some of it quite detailed. You need to know when the building was built, what materials were used, and what maintenance has been carried out since. You need to know what types of paints were used. And you need accurate data as to the environmental threats."

EUREKA



Eureka OL-94

Eureka prosjekt 2:

EUROCARE DATA OL '94

MÅL

- Etablering og drift av nasjonale databaser med relevant informasjon for FDV av bygninger og monumenter (beliggenhet, byggeår, materialer, skader, beskyttelse osv.)
- EUROCCARE DATA OL '94 er pilotprosjektet for de 5 kommunene i OL-regionen, basert bl.a. på "Mjøsløsningen" ved GeoDataTorget.

FoU

- Videreutvikling og integrering av registre for kulturminner (SEFRAK) og eiendommer (GAB)
- Sammenkopling med GIS
- Utvikling av billed-database
- PC-basert registreringssystem
- Ekspertsystemer
- Miljøklassifisering
- Thesaurus
- Feltregistrering

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 2 forts.:

MARKED

- Stort offentlig og privat internasjonalt marked for info-databaser som letter FDV av bygningsmassen
- EUROCARE-brosjyre og info-ark
- EUROCARE Market Place Conference
1.-3. oktober
- Videoproduksjon

AKTØRER

Norge:

MD, NTNF, Riksantikvaren, Statens kartverk, GeoDataTorget, NILU, SINTEF, SBED, FORUT m.fl.

Tyskland:

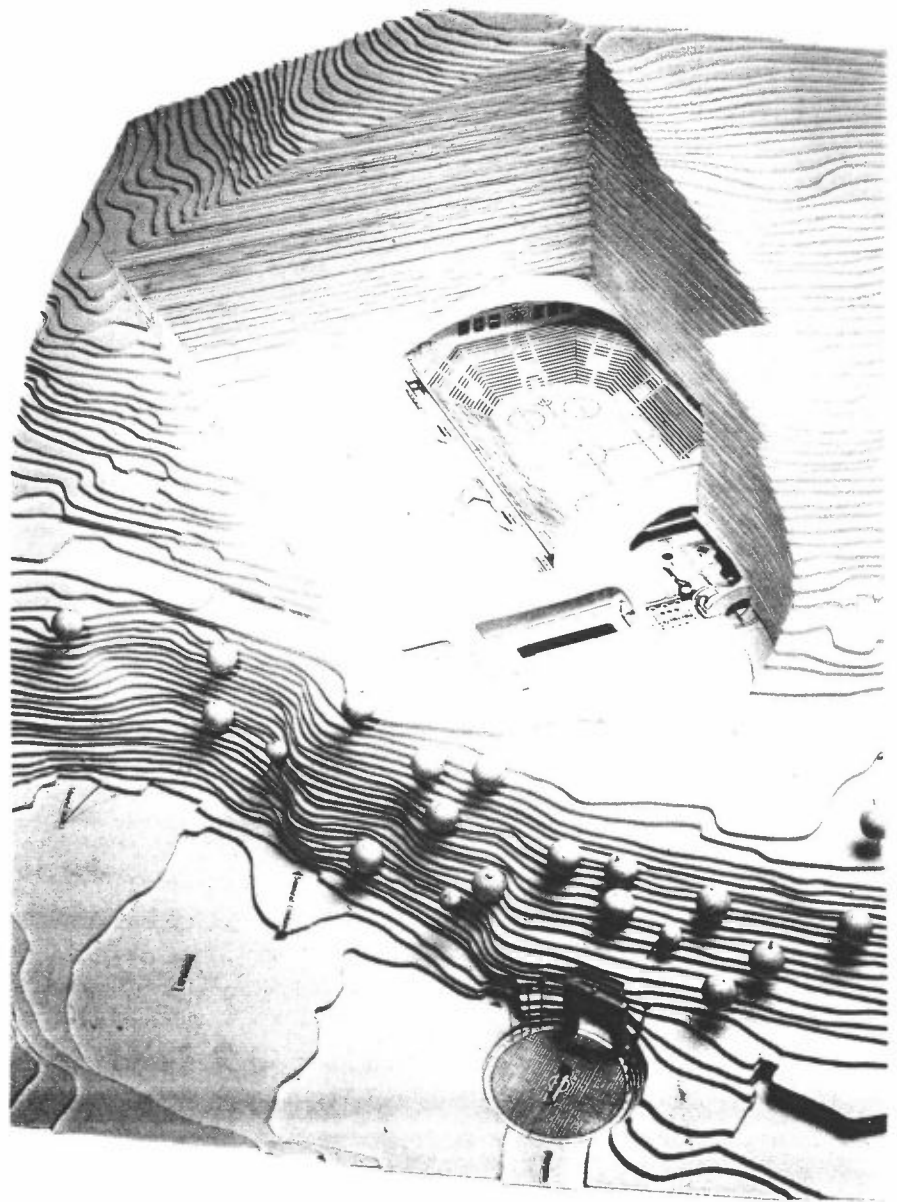
Umweltbundesamt m/partnere.

Sverige:

Riksantikvarieämbetet

EUREKA OL-94

3. EU 686 Rock Stadium

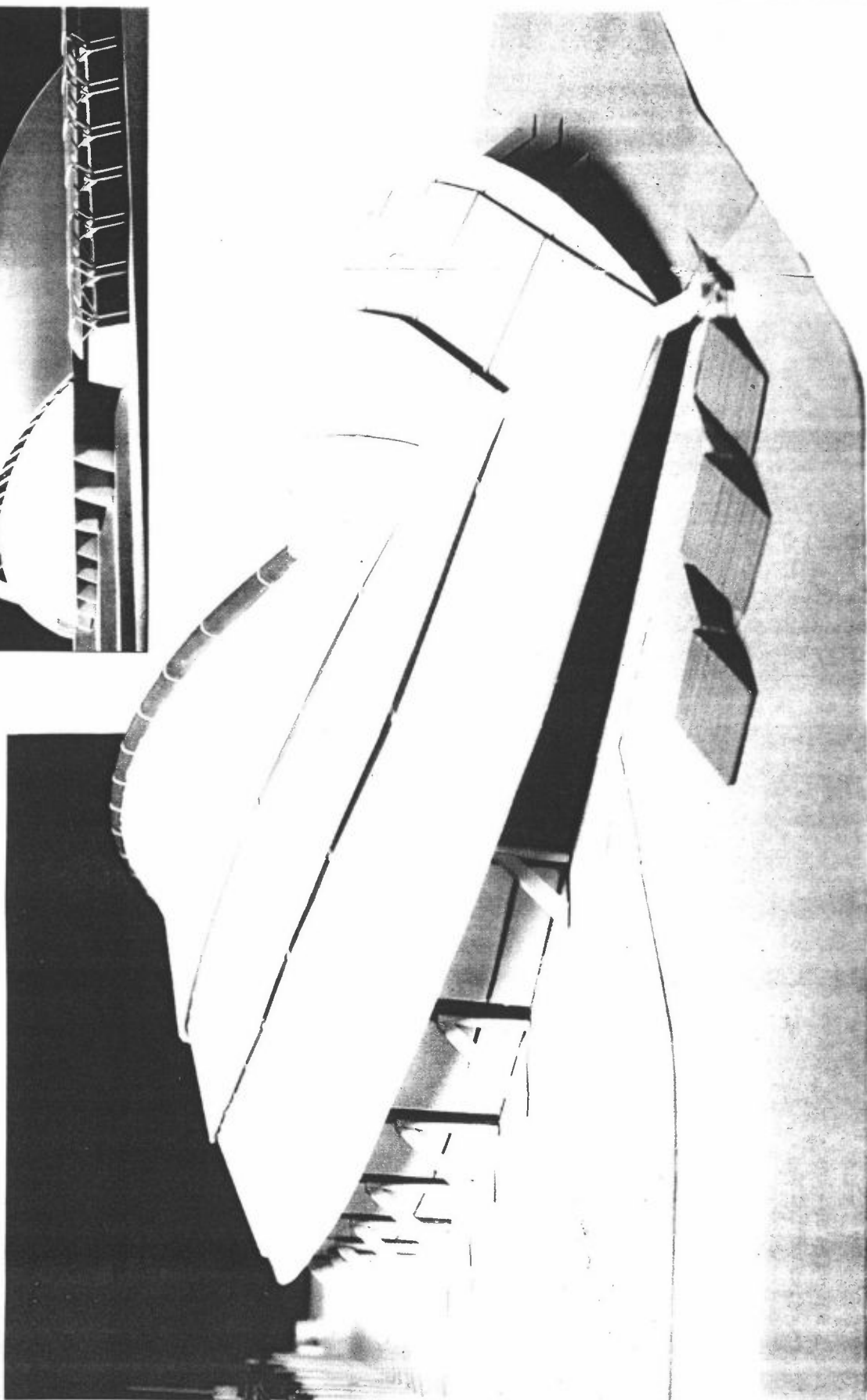
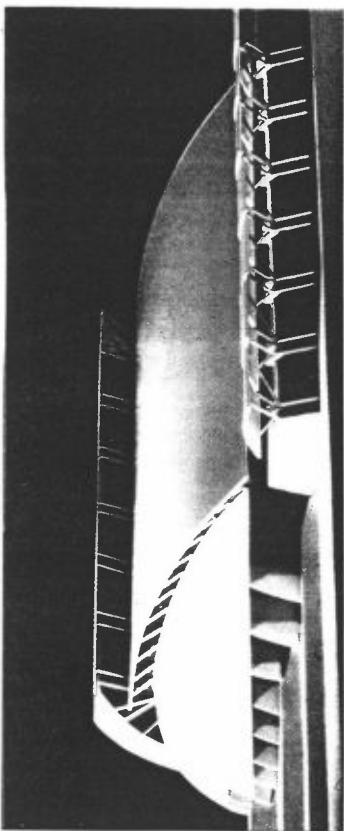


The Gjøvik Ice Rink is to be blasted out deep within the living rock in the centre of the town.

Eurocare:

Håkons Hall & Hamar Ishall

EUREKA OL-94



EUREKA OL-94

Media / Deltakerlandsby



Kloster skal bygge OL-hytter

Skipsreder Knut Utstein Kloster skal bygge 350 laftede tømmerhytter med luksus-standard ved Hafjell Alpinanlegg. Hyttene sikrer OL-ledelsen 2000 senger.

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Helhetlig avfallskonsept:

AKTØRER:

- LOOC, Lillehammer kommune, HIAS, GLØR, Regionalt avfallsprosjekt, Rådgivende ingeniørfirma, SINTEF, Østlandskforskning, Miljøkompetanse A/S
- Tyske FoU-miljøer, "miljøvennlige" byer i Danmark og Tyskland

MARKED:

- Profilere Norge som OL-nasjon
- Salg av metodeverktøy
- Profilering gjennom OL's generelle markedsføring
- Diverse prøvearrangementer (World Cup, Sykkel-VM '93)
- Kulturfestivalen '93

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Helhetlig avfallskonsept:

MÅL:

- Utvikle operativt helhetskonsept for avfallsminimering, gjenvinning og håndtering av avfall for større kortvarige arrangementer.

FoU:

- Systemutvikling for miljøkrav til leveranser av “forbruksartikler til OL-94”.
- Logistikkanalyser av avfallsstrømmer
- Bedrifts-/samfunnsøkonomiske analyser

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Moduler for avfalls-/kildesortering:

MÅL:

- Utvikle et teknisk, designmessig, praktisk og miljøvennlig avfalls-/sorteringssystem for store arrangementer.

FoU:

- Materialvalg
- Funksjoner
- Teknisk og funksjonell utforming av elementer

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Moduler for avfalls-/kildesortering:

AKTØRER:

- Hydro (plast)
- Dyno Industrier
- Lokal industri
- regional industri (tre, papp)
- Se helhetskonseptet

MARKED:

- “Genistrek” gir nasjonalt og internasjonalt betydelig marked

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Fór fra matavfall:

MÅL:

- Utvikler prosess for produksjon av anvendbart fór fra matavfall produsert under OL.
Fóret må være avsettbart i markedet!

FoU:

- Teknisk, økonomisk prosessutvikling.
- Markedsføring av “avfallsfór”.

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 7:

Avfall - minimering, gjenvinning og håndtering

Delprosjekt — Fór fra matavfall:

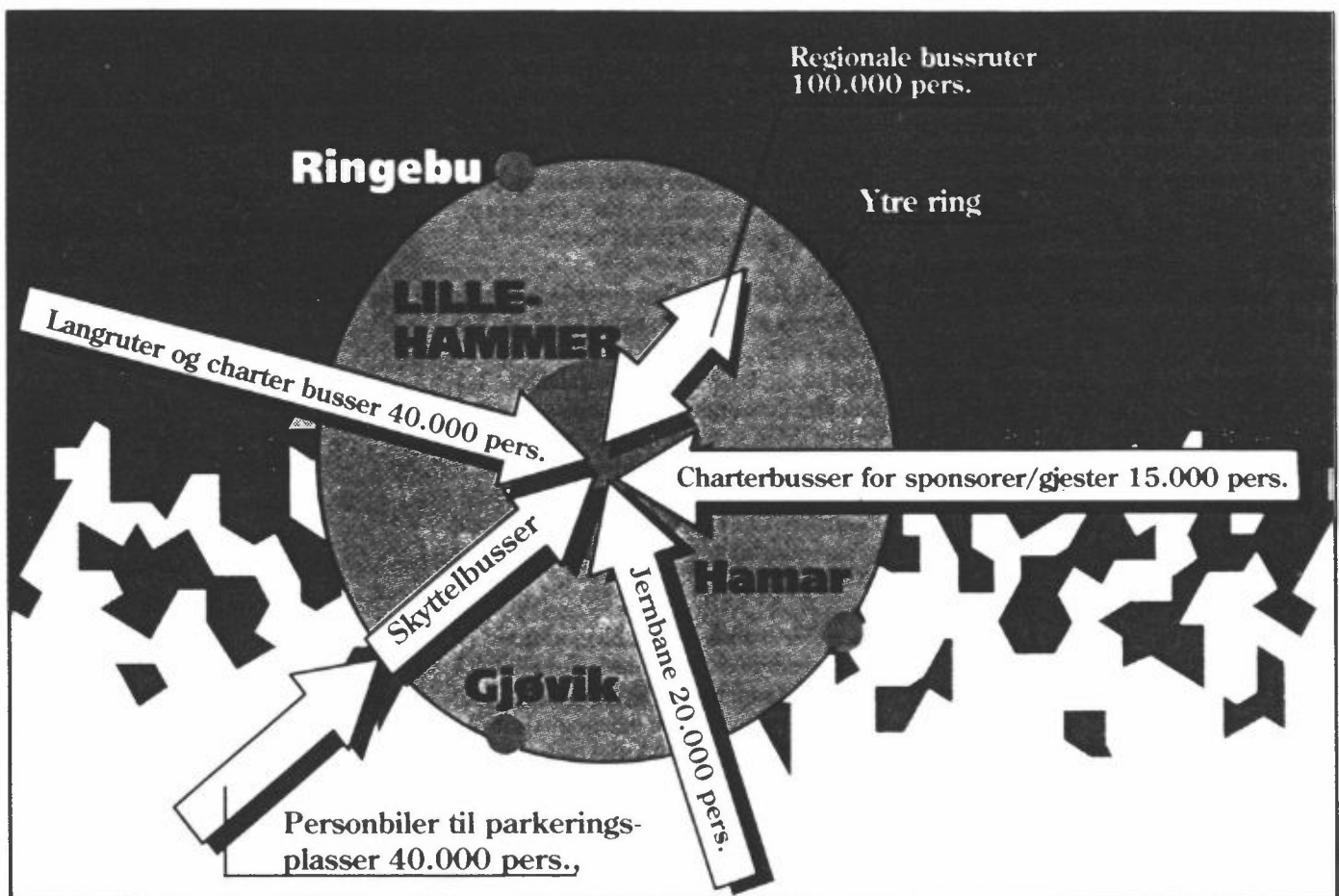
AKTØRER:

—Regionalt avfallsselskap, GLØR, LOOC,
Fåberg pelsfórkjøkken, NTNF-prosjekt

MARKED:

—Gjennom OL-presentasjon generelt.

Unntakstilstand i OL-trafikken



Eureka OL-94

Eureka prosjekt 8:

Miljøvennlig transportsystem

MÅL

- Utvikling av miljøvennlig transportsystem for OL '94:
- Systemutvikling for internasjonale markeder

FoU

Totalløsning for regulering av trafikk:

- LCD-tavler*
- info-system*
- parkeringsring*
- bruk av jernbane*
- charterbusser (gass)*

Utvikling og bruk:

- el.-biler*
- gassbusser*
- hybridbusser*
- hydrogendrivstoff*

Eureka OL-94

AKTØRER

Statens vegvesen, LOOC, fylket/kommune, Samferdselsdepartementet, Statoil/Volvo/Litra, BP, NSB.

Flere avklares senere. Transportseminar 4. sept.

MARKED

- *Internasjonale stor-arrangement*
- *Framtidig OL*
- *Miljøvennlig bytrafikk*
- *Presentasjon opplevelsessenter*
OL Miljøinstitutt

Eureka OL-94

Eureka-prosjekt 9:

Overvåking og infosystem for miljøparametre

MÅL

- Etablere et on-line overvåkningssystem for miljødata OL '94
- Systemet skal utvikles for eksport i det internasjonale marked (byer, tettsted)

FoU

- Utvikling av nye sensorer
- Overføringssystemer
- Datamottak
- Opplevelsessenter
- Stadiondisplay
- Data til radio/TV
- Display: - skjermer
 - tavler
 - rapporter

Eureka OL-94

Eureka-prosjekt 9 forts.:

AKTØRER:

Forprosjektgruppe: *LOOC*
Lillehammer kommunefylkene
MD
NILU/NIVA
NIT

Andre: *EB Miljøkontroll, Asplan, VIAK, Berdal*
Strømme, Statens Kartverk, GeoDataTorget, Swix

MARKED:

- Framtidige vinter-OL (hele pakken)*
- Overvåkningssystem for byer, tettsteder, områder*
- Presentasjon av Lillehammer som "ren luft" -område*
- Sensorer og systemer for internasjonale marked*
- Bruk og markedsføring gjennom TV-sendingene*

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 10:

Olympisk miljøinstitutt, GAIA

MÅL:

- Etablere olympisk miljøinstitutt
 - Avd. OL-parken (opplevelsessenter)
 - Avd. Storhove (FoU)

FoU:

- “Vår felles framtid”
 - Miljøvisjon
 - Risikoanalyse
 - Infodatabaser
 - Humanøkologi

Aktører:

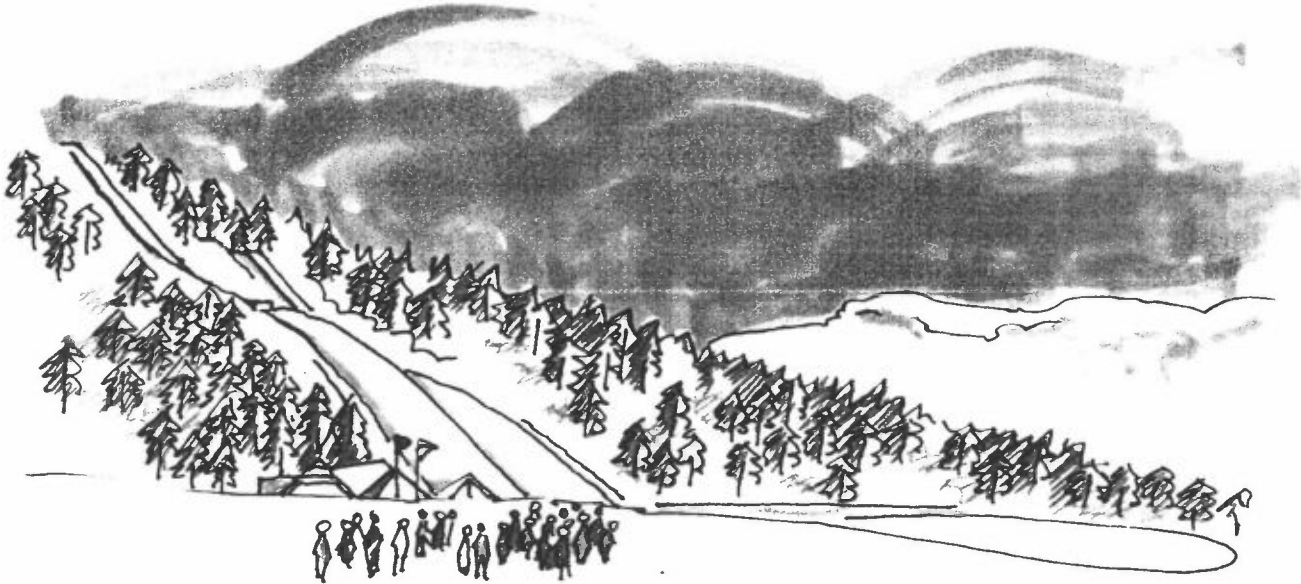
Lillehammer Kommune, OL'94, MD, Lillehammer '95, Green Business, miljøorganisasjoner

Markedsmulighet:

- OL '94 som budbærer og veiviser i miljøutfordringen “OLs ide og vårt miljøansvar”
- Miljø, helse, rekreasjon
- Den norske kulturarven

Lillehammer '94

OLs idè og vårt miljøansvar



- samme arena
- samme regler
- fredelig kappestrid
- alle likeverdige

ulike raser
ulike religioner
ulik etnisk bakgr.
ulik kult.bakgr.

Rike og fattige

Fra krig og fred

Alle verdensdeler



Samme idè/modell må brukes for å redde
Gaia – vår klode

Vi skal gjøre det.

Eureka OL-94

Eureka prosjekt 11: EUROCARE Norwegian Heritage

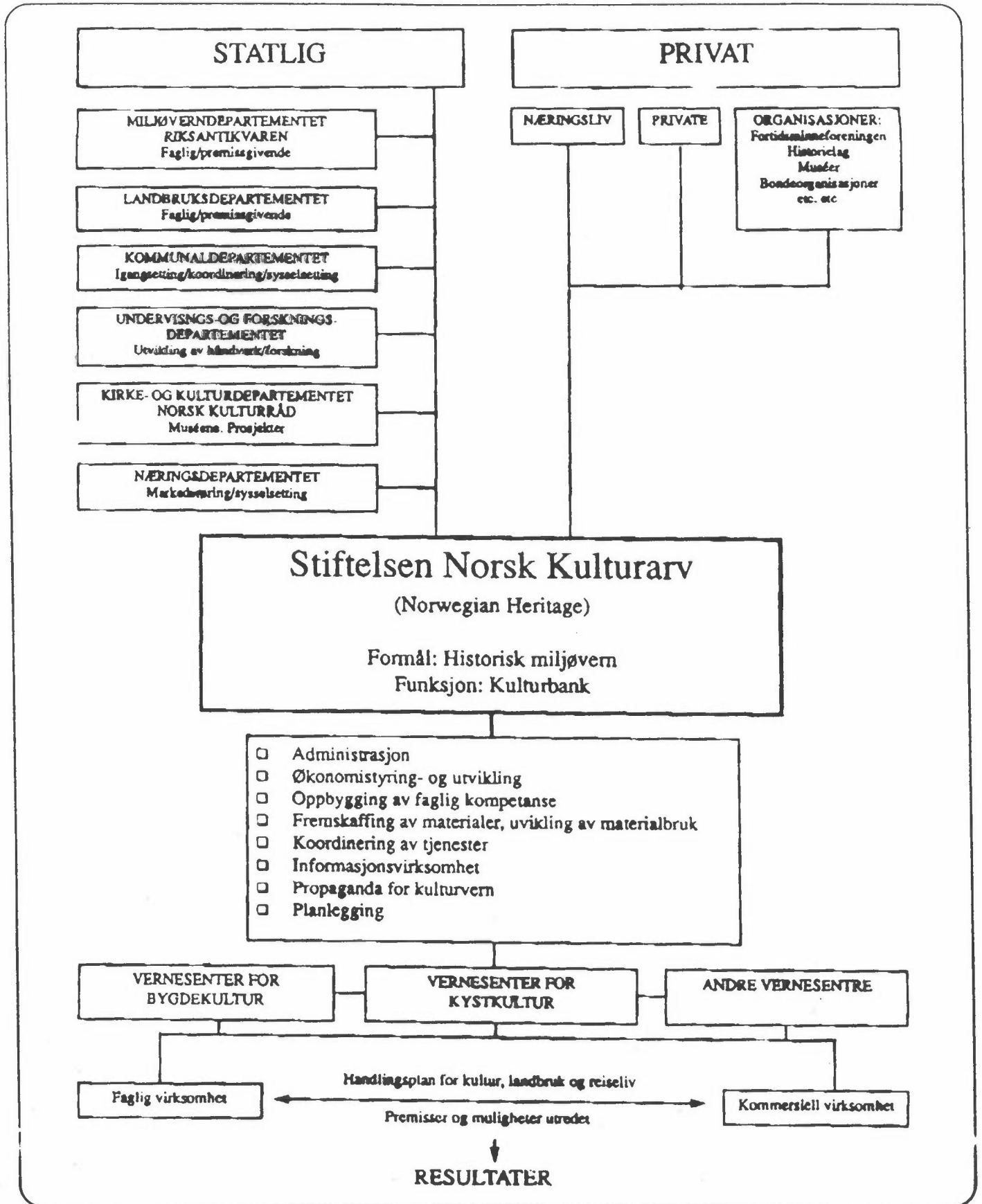
MÅL

- Utøve kunnskapsformidling, istandsetting og vedlikehold av kulturlandskap, verneverdige bygninger og historisk miljø:

FoU

- Teknisk, økonomisk og organisatorisk konseptutvikling
- Utvikling av konsept "Olympic Heritage"

EUREKA OL-94



Eureka OL-94

**Eureka prosjekt 11:
EUROCARE Norwegian Heritage forts.**

AKTØRER

Vernesenteret for bygdakultur i Vågåmo, Maihaugen, Oppland distriktshøgskole, Riksantikvaren, flere departementer og Miljøverndepartementet.

Tilsvarende sentra i Tyskland, England og Frankrike og kommende OL-arrangører.

Fysisk kan senteret legges til evt. det olympiske miljøinstituttet (se prosj. 10).

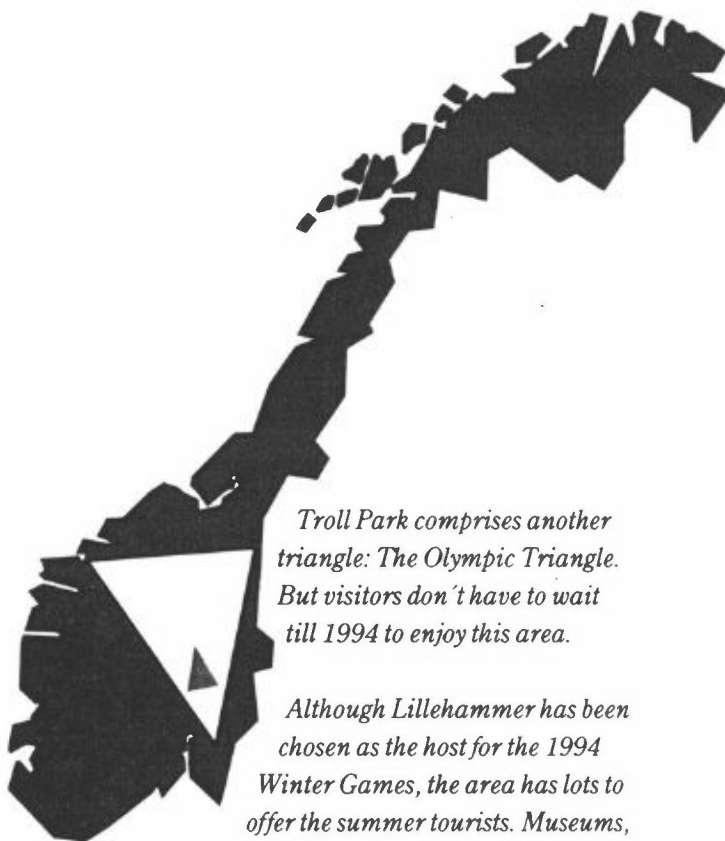
Samarbeid med turistorganisasjonene "Top of Norway" og "Troll Park".

MARKED

Sammenliknet med tilsvarende i bl.a. England og USA, kan det i Norge dreie seg om 70-100 arbeidsplasser.

TROLL PARK

The Olympic Part of Norway



Troll Park comprises another triangle: The Olympic Triangle. But visitors don't have to wait till 1994 to enjoy this area.

Although Lillehammer has been chosen as the host for the 1994 Winter Games, the area has lots to offer the summer tourists. Museums, historic buildings and churches bear witness to Norway's cultural traditions and history. And of course you're never far from nature. For even within this smaller triangle, there's dramatic mountains, wide valleys, endless forests and beautiful lakes.

The Troll Park triangle has 24.000 beds for accomodation. Last year we welcomed 2,7 million guests to this area.

